

平成 25 年度事業報告

◎ 平成 25 年度設置校の入学定員、入学者数、収容定員、在籍者数

(平成 25 年 5 月 1 日現在、休学者を除く)

学 校 名	学 部 ・ 学 科 等	入学定員	入学者数	収容定員	在籍者数
北 海 学 園 大 学	大学院 [5 研究科 (修士・博士)]	人	人	人	人
		74	28	166	79
	法務研究科 (法科大学院)	25	8	75	45
	経済学部 1 部 (2 学科)	300	334	1,200	1,391
	経済学部 2 部 (2 学科)	120	129	480	569
	経営学部 1 部 (2 学科)	300	324	1,200	1,316
	経営学部 2 部 (1 学科)	100	121	400	457
	法学部 1 部 (2 学科)	255	293	1,080	1,277
	法学部 2 部 (2 学科)	180	185	720	758
	人文学部 1 部 (2 学科)	195	209	780	930
人文学部 2 部 (2 学科)	70	76	280	339	
工 学 部 (4 学科)	260	324	1,040	1,235	
	計	1,879	2,031	7,421	8,396
北 海 商 科 大 学	大学院 [1 研究科 (修士・博士)]	7	4	12	8
	商 学 部 (2 学科)	150	177	600	693
	計	157	181	612	701
北 海 高 等 学 校	全 日 制 課 程 普 通 科	385	397	1,155	1,205
北海学園札幌高等学校	全 日 制 課 程 普 通 科	400	188	1,200	694
北 海 学 園 (全 体)		2,821	2,797	10,388	10,996

平成 25 年度事業報告 事業の概要

◎ 北海学園大学の教育研究機能及び施設等の整備

(豊平キャンパス)

- 1 学際的国際的共同研究所（北東アジア研究交流センター）を基礎とした研究を引き続き行った。
- 2 図書館電算化計画に基づく、図書資料等の登録整理等を、外部委託方式により引き続き実施した。
- 3 開発研究所の研究機能向上のため、電算化整備計画を引き続き実施した。
- 4 情報処理教育と研究のための電子計算機等の整備は、更新計画に従って、文部科学省助成によって事業を実施した。
- 5 「私立大学等防災機能等強化緊急特別推進事業」バリアフリー化対応に係る文部科学省助成により、5号館・6号館・文化系部室棟出入口に自動扉設置工事を実施した。
- 6 3号館電気室の設備の更新及び電気室の移設を行った。
- 7 校舎等の老朽化部分の整備を年次計画により実施した。

(山鼻キャンパス・工学部)

- 1 平成 24 年度に開設した生命工学科について、工学部 3 号館増築を含む施設・設備の整備を計画どおり行い、履行状況報告を法令に従い行った。
- 2 「私立大学等防災機能等強化緊急特別推進事業」に係る文部科学省助成により、工学部 1 号館耐震改修及びそれに伴う施設・設備の整備も含め工事を実施した。
- 3 電子計算機等の整備は、更新計画に従って、文部科学省助成によって事業を実施した。
- 4 校舎等の老朽化部分の整備を年次計画により実施した。

◎ 北海商科大学の教育研究機能及び施設等の整備

- 1 平成 23 年度に開設した大学院商学研究科博士後期課程（ビジネス専攻）に係る履行状況報告を、法令に従い行った。
- 2 図書館整備のため、遡及入力を含む図書の電子登録を、引き続き文部科学省助成により実施した。

◎ 北海高等学校・北海学園札幌高等学校の教育機能及び施設等の整備

- 1 私学教育の特性を発揮する中学、高校、大学、大学院を含む一貫教育、生涯教育導入等の高校の新たな発展計画について引き続き検討した。
- 2 北海学園札幌高等学校第 1 体育館の基礎及びフローリングの改修工事を行った。また野球部室棟等の解体を行い、野球監督棟等の整備工事を行った。
- 3 北海学園札幌高等学校の情報処理教育の電子計算機等の整備は、文部科学省助成によって事業を実施した。
- 4 校舎等の老朽化部分の整備を年次計画により実施した。

◎ 清田校地（グラウンド）及び屋外環境の整備

- 1 野球場、体育施設棟等の改修を、年次計画により実施した。
- 2 老朽化部分の点検及び整備を、年次計画により実施した。

3 清田川整備計画に基づく協力要請により、対象地の整備について札幌市と協議を継続した。

◎ 北見校地の教育研究設備の整備

- 1 北見校地校舎を平成 22 年度から北海学園設置校と共有するため、校地校舎変更届を文部科学省に行い受理されたので、北海商科大学開発政策研究所、中国社会科学院北海道交流センター分室、姉妹提携校との国際交流事業及び学園設置校の宿泊研修等の教育研究施設として使用した。また、北見市との提携により、市民への施設開放について検討実施した。
- 2 北見校地入口に隣接する道道北見津別線道路拡幅整備について、北海道と協議するとともに、道路拡幅に伴う北見校地入口部分の一部（面積 67.48 m²）を北海道に寄付した。
- 3 校舎等の老朽化部分の整備を年次計画により実施した。

◎ 海外との教員交換・学生交流

【北海学園大学】

- ・ カナダ・レスブリッジ大学との協定に基づく教授交換事業、短期学生受入れ事業、中期学生派遣事業を実施した。
- ・ カナダ・ブロック大学との協定に基づく人文学部語学研修事業・経営学部海外総合実習を実施した。
- ・ ロシア・サハリン大学、ノボシビルスク総合大学、シベリア交通大学との協定に基づく中期学生交換事業を実施した。
- ・ 韓国・大田大学校との協定に基づく学生交換事業、語学研修事業を実施した。

【北海商科大学】

- ・ カナダ・レスブリッジ大学との協定に基づく短期学生派遣事業を実施した。
- ・ 中国・山東大学威海分校との協定に基づく交換教授受入れ事業、学生交換事業、北見校地校舎を利用した短期学生受入れ事業を実施した。
- ・ 中国・煙台大学との協定に基づく交換教授受入れ事業、学生交換事業を実施した。
- ・ 韓国・大田大学校との協定に基づく交換教授受入れ事業、学生交換事業を実施した。

【北海高等学校】

- ・ カナダ・L C I 高校との協定に基づく教員交換事業、中期生徒派遣事業を実施した。
- ・ カナダ・ブロック大学との協定に基づく語学研修事業を実施した。

【北海学園札幌高等学校】

- ・ カナダ・L C I 高校との協定に基づく教員交換事業、短期生徒受入れ事業、中期生徒派遣事業を実施した。

【北海学園】

海外から次の来訪者の表敬訪問があった。

- ・ カナダ・レスブリッジ大学理事長・学長夫妻他 2 名 （平成 25 年 9 月）
- ・ 中国・黒龍江大学副学長他 2 名 （平成 25 年 11 月）
- ・ 中国・煙台大学副学長他 2 名 （平成 26 年 1 月）

◎ 広報事業の推進

- 1 学園全体の広報事業として、豊平校地・豊平 6・6 校地、JR 札幌駅等での広告掲示、地下鉄東豊線の車内アナウンス及び北海道立総合体育センター「北海きたえーる」のネーミングライツを引き続き実施した。

◎ 寄付金・学園債の拡大

- 1 寄付金募集については、教育施設・国際交流・奨学資金等の寄付目的を明確にし、教職員、卒業生、篤志家等からの一般寄付の拡大に努めた。
- 2 また、学園債の募集については、募集対象、方法の検討を行い、拡大計画を策定し引き続き実施した。

◎ **減価償却引当特定預金の積立**

- 1 学園の施設規模が年々大型化、高度化しているため、将来に備え引当特定預金の積立を行っていたが、平成 25 年度は施設・設備支出が多額となるため、積立を実施しなかった。

◎ **北海学園教育振興資金の管理運営**

- 1 教育振興を図るための 3 号基本金を平成 24 年度に取り崩し、学園設置校の教育活動への効果的な支出ができるよう、北海学園教育振興資金として目的別に管理運営を行った。

◎ 財務の概要

資金収支計算書

(平成21年度～平成25年度)

収入の部

(単位:千円)

科目	21年度			22年度			23年度			24年度			25年度		
	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率
学生生徒等納付金収入	10,066,238	78.0%	100.0%	10,121,575	77.8%	100.5%	9,823,290	77.8%	97.6%	9,800,040	77.0%	97.4%	9,619,016	78.1%	95.6%
手数料収入	301,425	2.3%	100.0%	273,392	2.1%	90.7%	265,901	2.1%	88.2%	266,065	2.1%	88.3%	247,176	2.0%	82.0%
寄付金収入	20,800	0.2%	100.0%	32,265	0.3%	155.1%	29,918	0.2%	143.8%	47,556	0.4%	228.6%	33,089	0.3%	159.1%
補助金収入	2,044,640	15.8%	100.0%	1,916,129	14.7%	93.7%	1,700,996	13.5%	83.2%	1,660,804	13.0%	81.2%	1,811,141	14.7%	88.6%
資産運用収入	45,526	0.4%	100.0%	28,968	0.2%	63.6%	13,994	0.1%	30.7%	14,005	0.1%	30.8%	15,380	0.1%	33.8%
資産売却収入	-		100.0%	-			-			-			42	0.0%	0.0%
事業収入	6,141	0.0%	100.0%	3,505	0.0%	57.1%	4,265	0.0%	69.5%	8,328	0.1%	135.6%	3,287	0.0%	53.5%
雑収入	238,819	1.8%	100.0%	569,194	4.4%	238.3%	225,883	1.8%	94.6%	351,550	2.8%	147.2%	441,493	3.6%	184.9%
借入金等収入	2,400	0.0%	100.0%	3,250	0.0%	135.4%	3,700	0.0%	154.2%	2,950	0.0%	122.9%	3,350	0.0%	139.6%
前受金収入	2,471,898	19.1%	100.0%	2,348,215	18.0%	95.0%	2,448,601	19.4%	99.1%	2,378,144	18.7%	96.2%	2,520,755	20.5%	102.0%
その他の収入	664,294	5.1%	100.0%	916,497	7.0%	138.0%	859,152	6.8%	129.3%	1,137,574	8.9%	171.2%	782,722	6.4%	117.8%
資金収入調整勘定	△ 2,935,088	△22.7%	100.0%	△ 3,194,268	△24.5%	108.8%	△ 2,745,979	△21.7%	93.6%	△ 2,934,043	△23.1%	100.0%	△ 3,158,068	△25.7%	107.6%
計	12,927,093	100.0%	100.0%	13,018,722	100.0%	100.7%	12,629,721	100.0%	97.7%	12,732,973	100.0%	98.5%	12,319,383	100.0%	95.3%
前年度繰越支払資金	7,309,574		100.0%	7,844,429		107.3%	8,644,383		118.3%	9,135,474		125.0%	8,849,546		121.1%
収入の部合計	20,236,667		100.0%	20,863,151		103.1%	21,274,104		105.1%	21,868,447		108.1%	21,168,929		104.6%

支出の部

(単位:千円)

科目	21年度			22年度			23年度			24年度			25年度		
	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率
人件費支出	7,153,359	57.7%	100.0%	7,494,257	61.3%	104.8%	7,131,391	58.7%	99.7%	7,422,695	57.0%	103.8%	7,476,649	61.6%	104.5%
教育研究経費支出	2,420,518	19.5%	100.0%	2,463,241	20.2%	101.8%	2,380,382	19.6%	98.3%	2,354,874	18.1%	97.3%	2,416,997	19.9%	99.9%
管理経費支出	473,786	3.8%	100.0%	501,235	4.0%	105.8%	578,679	4.8%	122.1%	498,585	3.8%	105.2%	468,429	3.9%	98.9%
借入金等利息支出	47,439	0.4%	100.0%	37,812	0.3%	79.7%	28,264	0.2%	59.6%	19,217	0.1%	40.5%	12,072	0.1%	25.4%
借入金等返済支出	243,270	2.0%	100.0%	238,600	2.0%	98.1%	235,650	1.9%	96.9%	219,890	1.7%	90.4%	139,790	1.2%	57.5%
施設関係支出	737,206	5.9%	100.0%	670,197	5.5%	90.9%	444,040	3.7%	60.2%	1,150,749	8.8%	156.1%	891,999	7.4%	121.0%
設備関係支出	292,833	2.4%	100.0%	379,602	3.1%	129.6%	269,612	2.2%	92.1%	737,052	5.7%	251.7%	489,762	4.0%	167.2%
資産運用支出	706,795	5.7%	100.0%	924,564	7.6%	130.8%	664,459	5.5%	94.0%	756,358	5.8%	107.0%	337,099	2.8%	47.7%
その他の支出	672,687	5.4%	100.0%	357,594	2.9%	53.2%	764,355	6.3%	113.6%	390,606	3.0%	58.1%	532,993	4.4%	79.2%
資金支出調整勘定	△ 355,655	△2.8%	100.0%	△ 848,334	△6.9%	238.5%	△ 358,202	△2.9%	100.7%	△ 531,125	△4.0%	149.3%	△ 631,897	△5.3%	177.7%
計	12,392,238	100.0%	100.0%	12,218,768	100.0%	98.6%	12,138,630	100.0%	98.0%	13,018,901	100.0%	105.1%	12,133,893	100.0%	97.9%
次年度繰越支払資金	7,844,429		100.0%	8,644,383		110.2%	9,135,474		116.5%	8,849,546		112.8%	9,035,036		115.2%
支出の部合計	20,236,667		100.0%	20,863,151		103.1%	21,274,104		105.1%	21,868,447		108.1%	21,168,929		104.6%

消費収支計算書

(平成21年度～平成25年度)

消費収入の部

(単位:千円)

科 目	21年度			22年度			23年度			24年度			25年度		
	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率
学 生 生 徒 等 納 付 金	10,066,238	79.0%	100.0%	10,121,575	78.2%	100.5%	9,823,290	81.4%	97.6%	9,800,040	80.5%	97.4%	9,619,016	78.8%	95.6%
手 数 料	301,425	2.4%	100.0%	273,392	2.1%	90.7%	265,901	2.2%	88.2%	266,065	2.2%	88.3%	247,176	2.0%	82.0%
寄 付 金	30,408	0.2%	100.0%	39,195	0.3%	128.9%	36,296	0.3%	119.4%	57,602	0.5%	189.4%	46,608	0.4%	153.3%
補 助 金	2,044,640	16.1%	100.0%	1,916,129	14.8%	93.7%	1,700,996	14.1%	83.2%	1,660,804	13.7%	81.2%	1,811,141	14.9%	88.6%
資 産 運 用 収 入	45,526	0.4%	100.0%	28,968	0.2%	63.6%	13,994	0.1%	30.7%	14,005	0.1%	30.8%	15,380	0.1%	33.8%
事 業 収 入	6,141	0.0%	100.0%	3,505	0.0%	57.1%	4,265	0.0%	69.5%	8,328	0.1%	135.6%	3,287	0.0%	53.5%
雑 収 入	244,750	1.9%	100.0%	573,668	4.4%	234.4%	229,241	1.9%	93.7%	355,513	2.9%	145.3%	448,897	3.8%	183.4%
帰 属 収 入 合 計	12,739,128	100.0%	100.0%	12,956,432	100.0%	101.7%	12,073,983	100.0%	94.8%	12,162,357	100.0%	95.5%	12,191,505	100.0%	95.7%
基 本 金 組 入 額 合 計	△ 1,092,566	△8.6%	100.0%	△ 962,219	△7.4%	88.1%	△ 752,050	△6.2%	68.8%	△ 1,606,241	△13.2%	147.0%	△ 1,113,980	△9.1%	102.0%
消 費 収 入 の 部 合 計	11,646,562	91.4%	100.0%	11,994,213	92.6%	103.0%	11,321,933	93.8%	97.2%	10,556,116	86.8%	90.6%	11,077,525	90.9%	95.1%

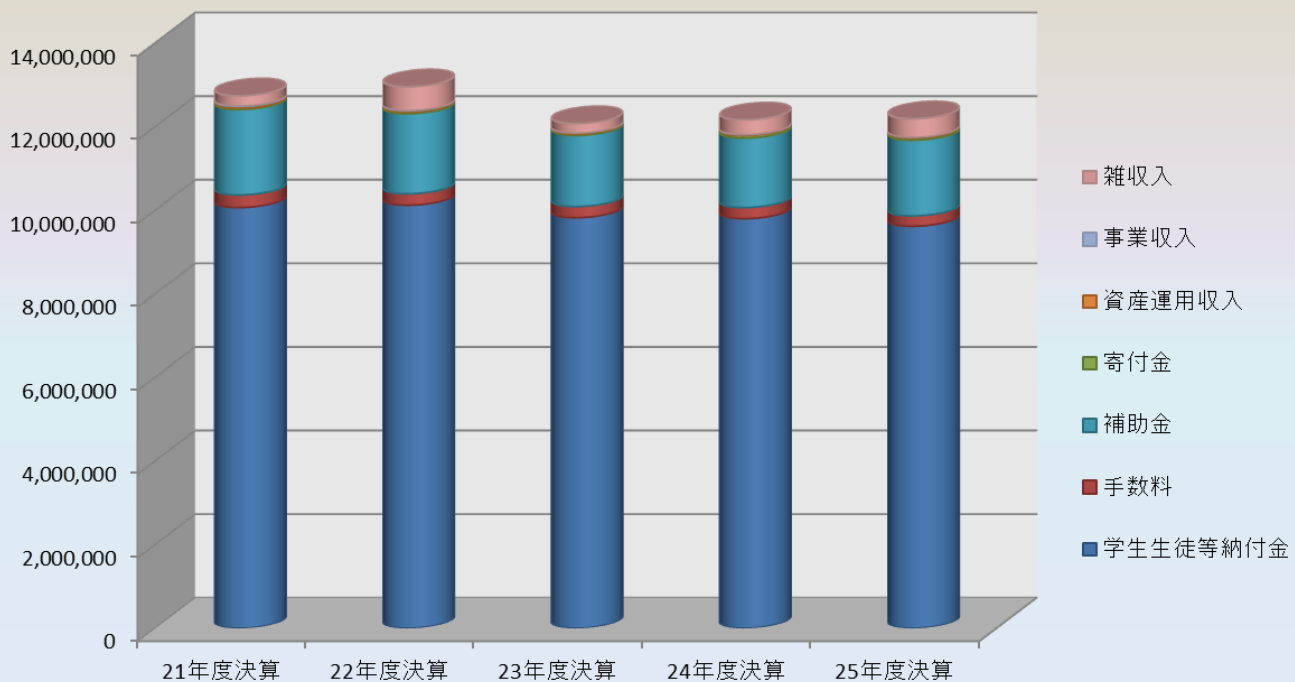
消費支出の部

(単位:千円)

科 目	21年度			22年度			23年度			24年度			25年度		
	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率
人 件 費	7,149,410	56.2%	100.0%	7,468,661	57.6%	104.5%	7,074,096	58.6%	98.9%	7,408,396	60.9%	103.6%	7,508,712	61.6%	105.0%
教 育 研 究 経 費	3,366,264	26.4%	100.0%	3,367,793	26.0%	100.0%	3,293,391	27.3%	97.8%	3,257,519	26.8%	96.8%	3,405,832	27.9%	101.2%
管 理 経 費	586,396	4.6%	100.0%	598,876	4.6%	102.1%	678,045	5.6%	115.6%	601,027	4.9%	102.5%	567,264	4.7%	96.7%
借 入 金 等 利 息	47,439	0.4%	100.0%	37,812	0.3%	79.7%	28,264	0.2%	59.6%	19,217	0.2%	40.5%	12,072	0.0%	25.4%
資 産 処 分 差 額	81,559	0.6%	100.0%	117,701	0.9%	144.3%	80,287	0.7%	98.4%	90,734	0.7%	111.2%	126,587	1.0%	155.2%
徴収不能引当金繰入額	434	0.0%	100.0%	1,365	0.0%	314.5%	2,316	0.0%	533.6%	3,186	0.0%	734.1%	0	0.0%	0.0%
消 費 支 出 の 部 合 計	11,231,502	88.2%	100.0%	11,592,208	89.4%	103.2%	11,156,399	92.4%	99.3%	11,380,079	93.5%	101.3%	11,620,467	95.2%	103.5%
当年度消費収入超過額	415,060			402,005			165,534			△ 823,963			△ 542,942		
前年度消費収入超過額	△ 12,094,580			△ 11,679,520			△ 11,277,515			△ 11,111,981			△ 11,511,854		
基本金取崩額	-			-			-			424,091			0		
翌年度消費収入超過額	△ 11,679,520			△ 11,277,515			△ 11,111,981			△ 11,511,854			△ 12,054,796		
帰 属 収 支 差 額	1,507,626		100.0%	1,364,224		90.5%	917,584		60.9%	782,278		51.9%	571,038		37.9%

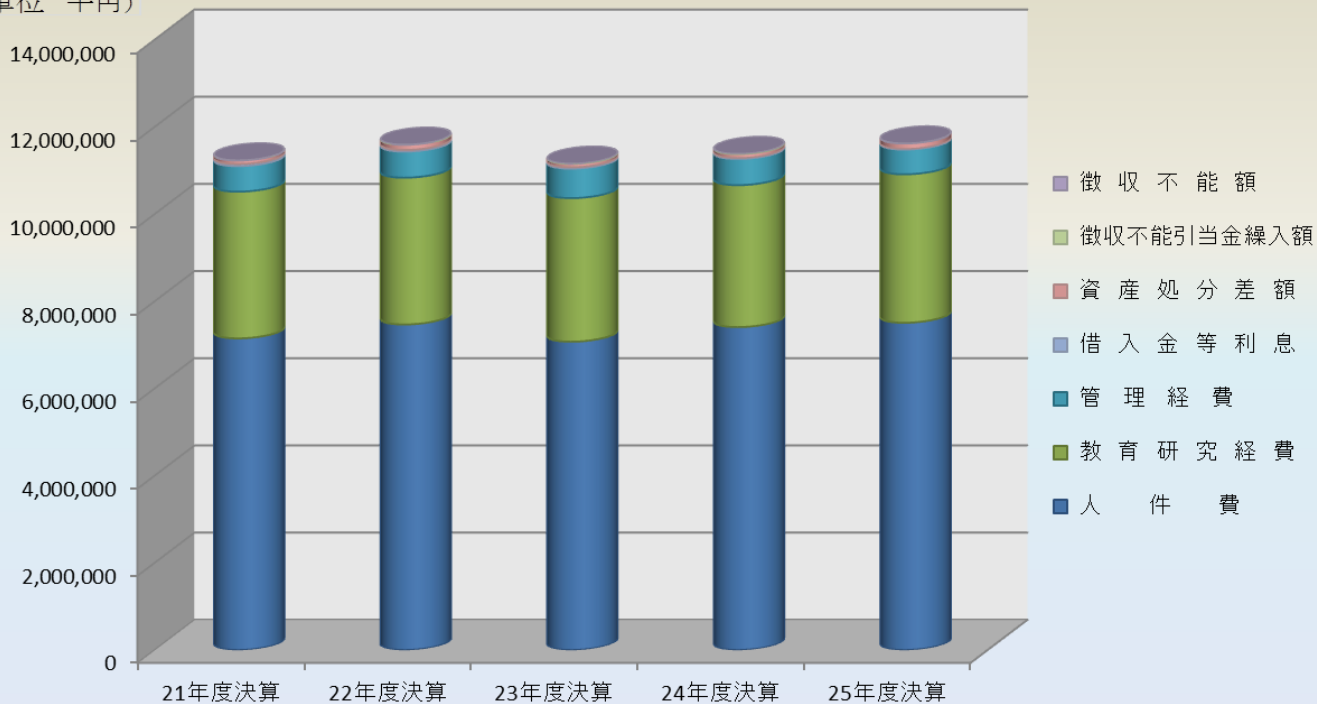
21～25年度帰属収入の推移

(単位 千円)



21～25年度消費支出の推移

(単位 千円)



貸借対照表

(平成21年度～平成25年度)

(単位:千円)

科目	21年度			22年度			23年度			24年度			25年度		
	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率
固定資産	38,262,818	82.0%	100.0%	38,777,141	80.5%	101.3%	38,938,208	80.3%	101.8%	39,767,186	81.0%	103.9%	39,999,349	80.3%	104.5%
有形固定資産	31,828,431	68.3%	100.0%	31,767,903	66.0%	99.8%	31,398,066	64.8%	98.6%	32,203,759	65.6%	101.2%	32,391,563	65.0%	101.8%
土地建物	4,936,167	10.6%	100.0%	4,936,167	10.3%	100.0%	4,936,188	10.2%	99.9%	5,127,431	10.5%	103.9%	5,127,049	10.3%	103.9%
構築物	18,523,990	39.7%	100.0%	18,277,883	38.0%	98.7%	17,969,279	37.1%	97.0%	17,703,320	36.0%	95.6%	18,232,880	36.6%	98.4%
教育研究用機器備品	1,099,053	2.4%	100.0%	1,152,427	2.3%	104.9%	1,090,084	2.2%	99.2%	1,148,768	2.3%	104.5%	1,086,628	2.2%	98.9%
その他の機器備品	1,565,266	3.4%	100.0%	1,580,725	3.3%	101.0%	1,452,896	3.0%	92.8%	1,827,627	3.7%	116.8%	1,867,251	3.7%	119.3%
図書	107,210	0.2%	100.0%	98,152	0.2%	91.6%	94,480	0.2%	88.1%	85,674	0.2%	79.9%	78,601	0.2%	73.3%
車輻	5,585,647	12.0%	100.0%	5,713,251	11.9%	102.3%	5,846,940	12.1%	104.7%	5,921,490	12.1%	106.0%	5,995,257	12.0%	107.3%
建設仮勘定	11,098	0.0%	100.0%	9,298	0.0%	83.8%	7,498	0.0%	67.6%	5,698	0.0%	51.3%	3,897	0.0%	35.1%
	-		100.0%	-			701	0.0%	0.0%	383,751	0.8%	0.0%	0	0.0%	0.0%
その他の固定資産	6,434,387	13.7%	100.0%	7,009,238	14.5%	108.9%	7,540,142	15.5%	117.2%	7,563,427	15.4%	117.5%	7,607,786	15.3%	118.2%
電話加入権	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%
施設利用権	1,378	0.0%	100.0%	1,263	0.0%	91.7%	1,148	0.0%	83.3%	1,033	0.0%	75.0%	918	0.0%	66.6%
ソフトウェア	2,150	0.0%	100.0%	3,557	0.0%	165.4%	3,700	0.0%	172.1%	3,472	0.0%	161.5%	3,078	0.0%	143.2%
差入保証金	-			770	0.0%	0.0%	840	0.0%	0.0%	840	0.0%	0.0%	864	0.0%	0.0%
住宅貸付金	6,030	0.0%	100.0%	5,383	0.0%	89.3%	4,748	0.0%	78.7%	8,000	0.0%	132.7%	7,600	0.0%	126.0%
退職給与引当特定資産	1,362,552	2.9%	100.0%	1,347,194	2.8%	98.9%	1,312,817	2.7%	96.3%	1,304,238	2.7%	95.7%	1,323,476	2.7%	97.1%
減価償却引当特定預金	4,424,939	9.5%	100.0%	4,996,264	10.3%	112.9%	5,525,278	11.4%	124.9%	5,525,278	11.2%	124.9%	5,525,278	11.1%	124.9%
実験実習費引当特定預金	113,861	0.2%	100.0%	138,088	0.3%	121.3%	164,222	0.3%	144.2%	186,264	0.4%	163.6%	207,546	0.4%	182.3%
奨学資金引当特定預金	95,411	0.2%	100.0%	86,651	0.2%	90.8%	96,147	0.2%	100.8%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%
教育振興資金引当特定預金	-			-			-			527,151	1.1%	0.0%	531,875	1.1%	0.0%
第3号基本金引当資産	420,915	0.9%	100.0%	422,917	0.9%	100.5%	424,091	0.9%	100.8%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%
出資	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%
流動資産	8,421,511	18.0%	100.0%	9,377,473	19.5%	111.4%	9,546,243	19.7%	113.4%	9,347,101	19.0%	111.0%	9,828,649	19.7%	116.7%
現金預金	7,844,429	16.8%	100.0%	8,644,383	18.0%	110.2%	9,135,474	18.9%	116.5%	8,849,546	18.0%	112.8%	9,035,036	18.1%	115.2%
未収入金	562,829	1.2%	100.0%	719,185	1.5%	127.8%	393,014	0.8%	69.8%	483,311	0.9%	85.9%	779,192	1.6%	138.4%
前払金	14,253	0.0%	100.0%	13,905	0.0%	97.6%	17,755	0.0%	124.6%	14,244	0.0%	99.9%	14,421	0.0%	101.2%
立替金	-			-			-			-			-		
資産の部合計	46,684,329	100.0%	100.0%	48,154,614	100.0%	103.1%	48,484,451	100.0%	103.9%	49,114,287	100.0%	105.2%	49,827,998	100.0%	106.7%
固定負債	3,336,735	7.1%	100.0%	3,163,772	6.6%	94.8%	2,866,041	5.9%	85.9%	2,709,963	5.5%	81.2%	2,627,894	5.3%	78.8%
長期借入金	1,055,340	2.2%	100.0%	822,040	1.7%	77.9%	605,400	1.2%	57.4%	469,310	1.0%	44.5%	388,770	0.8%	36.8%
学園債	2,350	0.0%	100.0%	3,250	0.0%	138.3%	3,700	0.0%	157.4%	2,950	0.0%	125.5%	3,350	0.0%	142.6%
退職給与引当金	2,270,919	4.9%	100.0%	2,245,324	4.7%	98.9%	2,188,030	4.6%	96.3%	2,173,731	4.4%	95.7%	2,205,794	4.4%	97.1%
長期未払金	8,126	0.0%	100.0%	93,158	0.2%	1146.4%	68,911	0.1%	848.0%	63,972	0.1%	787.3%	29,980	0.1%	368.9%
流動負債	3,214,463	6.9%	100.0%	3,493,488	7.3%	108.7%	3,203,472	6.6%	99.7%	3,207,108	6.5%	99.8%	3,431,849	7.0%	106.8%
短期借入金	233,300	0.6%	100.0%	233,300	0.5%	100.0%	216,640	0.4%	92.9%	136,090	0.3%	58.3%	80,540	0.2%	34.5%
学園債	5,500	0.0%	100.0%	2,550	0.0%	46.4%	3,400	0.0%	61.8%	3,850	0.0%	70.0%	3,100	0.0%	56.4%
未払金	339,360	0.7%	100.0%	749,184	1.6%	220.8%	371,198	0.8%	109.4%	521,144	1.1%	153.6%	654,241	1.3%	192.8%
前受金	2,480,748	5.3%	100.0%	2,356,593	4.9%	95.0%	2,455,371	5.1%	99.0%	2,388,087	4.8%	96.3%	2,532,287	5.2%	102.1%
預り金	155,555	0.3%	100.0%	151,861	0.3%	97.6%	156,863	0.3%	100.8%	157,937	0.3%	101.5%	161,681	0.3%	103.9%
負債の部合計	6,551,198	14.0%	100.0%	6,657,260	13.9%	101.6%	6,069,513	12.5%	92.6%	5,917,071	12.0%	90.3%	6,059,743	12.3%	92.5%
基本金の部合計	51,812,650	111.0%	100.0%	52,774,869	109.6%	101.9%	53,526,919	110.4%	103.3%	54,709,070	111.4%	105.6%	55,823,050	112.0%	107.7%
消費収支差額の部合計	△11,679,519	△25.0%	100.0%	△11,277,515	△23.5%	96.6%	△11,111,981	△22.9%	95.1%	△11,511,854	△23.4%	98.6%	△12,054,795	△24.3%	103.2%
負債、基本金及び消費収支差額の部合計	46,684,329	100.0%	100.0%	48,154,614	100.0%	103.1%	48,484,451	100.0%	103.9%	49,114,287	100.0%	105.2%	49,827,998	100.0%	106.7%