

## 平成 26 年度事業報告

◎ 平成 26 年度設置校の入学定員，入学者数，収容定員，在籍者数

（平成 26 年 5 月 1 日現在，休学者を除く）

学 校 名	学 部 ・ 学 科 等	入学定員	入学者数	収容定員	在籍者数
北 海 学 園 大 学	大学院 [5 研究科 (修士・博士)]	人	人	人	人
	法務研究科 (法科大学院)	74	38	166	80
		25	3	75	23
	経済学部 1 部 (2 学科)	300	333	1,200	1,393
	経済学部 2 部 (2 学科)	120	119	480	538
	経営学部 1 部 (2 学科)	300	348	1,200	1,307
	経営学部 2 部 (1 学科)	100	104	400	458
	法学部 1 部 (2 学科)	255	321	1,080	1,265
	法学部 2 部 (2 学科)	180	166	720	740
	人文学部 1 部 (2 学科)	195	219	780	921
	人文学部 2 部 (2 学科)	70	75	280	325
工学部 (4 学科)	260	325	1,040	1,223	
	計	1,879	2,051	7,421	8,273
北 海 商 科 大 学	大学院 [1 研究科 (修士・博士)]	7	4	14	11
	商 学 部 (2 学科)	150	157	600	657
	計	157	161	614	668
北 海 高 等 学 校	全 日 制 課 程 普 通 科	385	430	1,155	1,281
北海学園札幌高等学校	全 日 制 課 程 普 通 科	400	181	1,200	584
北 海 学 園 ( 全 体 )		2,821	2,823	10,390	10,806

## 平成 26 年度事業報告 事業の概要

### ◎ 北海学園大学の教育研究機能及び施設等の整備

#### (豊平キャンパス)

- ・大学院法務研究科（法科大学院）について，平成 27 年度から，入学定員 25 名を 18 名に変更する収容定員変更の届出を文部科学省に行った。
- ・学際的国際的共同研究所（北東アジア研究交流センター）を基礎とした研究を引き続き行った。
- ・図書館電算化計画に基づく，図書資料等の登録整理等を，外部委託方式により引き続き実施した。
- ・開発研究所の研究機能向上のため，電算化整備計画を引き続き実施した。
- ・図書館・国際会議場の空調設備の老朽化が著しいため，その一部を更新した。
- ・校舎等の老朽化部分の整備を年次計画により実施した。

#### (山鼻キャンパス・工学部)

- ・平成 24 年度に開設した生命工学科について，工学部 3 号館増築を含む施設・設備の整備を計画どおり履行し，法令に従い履行状況報告を行った。
- ・校舎等の老朽化部分の整備を年次計画により実施した。

### ◎ 北海商科大学の教育研究機能及び施設等の整備

- ・平成 25 年度に開設した大学院商学研究科博士後期課程（ビジネス専攻）に係る履行状況報告を，法令に従い行った。
- ・商学部の収容定員 600 名を 720 名に変更する認可を平成 26 年 8 月 29 日に文部科学省から受け，それに伴う校舎建設を含む施設・設備の整備の計画を策定した。
- ・図書館整備のため，図書の遡及入力を含む電子登録を，引き続き実施した。

### ◎ 北海高等学校・北海学園札幌高等学校の教育機能及び施設等の整備

- ・私学教育の特性を發揮する中学，高校，大学，大学院を含む一貫教育，生涯教育導入等の高校の在り方及び新たな発展計画について引き続き検討した。
- ・文部科学省の「私立高等学校等防災機能強化施設整備事業」耐震改修助成申請を行い，北海高等学校校舎 2 号館耐震改修及びそれに伴う施設・設備の整備も含めて工事を実施した。
- ・北海高等学校 2 号館の電気室について，屋外にキュービクルを設置し，電気室を移設した。
- ・老朽化部分の校舎等改修整備を年次計画により実施した。

### ◎ 清田校地の整備

- ・野球場，体育施設棟等の改修を，年次計画により引き続き実施した。
- ・老朽化部分の点検及び整備を，年次計画により実施した。
- ・清田川整備計画に基づく協力要請により，対象地の整備について札幌市と協議を継続した。
- ・第 2 球場 1 塁側の道路沿いに防球ネットを設置し安全を確保した。

## ◎ 北見校地の教育研究設備の整備

- ・北見校地校舎は、平成 22 年度から北海学園設置校と共用するため、校地校舎変更届を文部科学省に行い受理されたので、北海商科大学開発政策研究所、中国社会科学院北海道交流センター一分室、姉妹提携校との国際交流事業及び学園設置校の宿泊研修等の教育研究施設として使用した。また、北見市との提携により引き続き市民への施設の開放を行った。
- ・北見校地入口に隣接する道道北見津別線道路拡幅整備について、北海道と協議を引き続き推進した。
- ・北見校地グラウンドに設置している便所棟を解体撤去した。
- ・校舎等の老朽化部分の点検を行い、整備を年次計画により実施した。

## ◎ 海外との教員交換・学生交流

### 【北海学園大学・北海学園大学大学院】

- ・カナダ・レスブリッジ大学との協定に基づく教授交換事業、短期学生派遣事業、長期学生派遣事業、人文学部英米文化特別演習及び国際文化演習を実施した。
- ・カナダ・ブロック大学との協定に基づく経営学部海外総合実習、人文学部英米文化特別演習及び国際文化演習を実施した。
- ・中国・遼寧大学との協定に基づく交換教授受入れ事業を実施した。
- ・ロシア・サハリン大学、ノボシビルスク総合大学、シベリア交通大学との協定に基づく中期学生交換事業を実施した。
- ・韓国・大田大学校との協定に基づく長期学生交換事業、短期学生派遣事業を実施した。

### 【北海商科大学・北海商科大学大学院】

- ・カナダ・レスブリッジ大学との協定に基づく短期学生派遣事業を実施した。
- ・中国・山東大学（威海）との協定に基づく交換教授受入れ事業、中期学生派遣事業、長期学生交換事業、北見校地校舎を利用した短期学生受入れ事業を実施した。
- ・中国・煙台大学との協定に基づく中期学生派遣事業、長期学生交換事業、北見校地校舎を利用した短期学生受入れ事業を実施した。
- ・韓国・大田大学校との協定に基づく中期学生派遣事業、長期学生交換事業を実施した。
- ・韓国・全南大学校との協定に基づく短期学生受入れ事業を実施した。

### 【北海高等学校】

- ・カナダ・レスブリッジ・カレッジエイト・インスティテュートとの協定に基づく交換教員受入れ事業、短期生徒派遣事業、中期生徒派遣事業を実施した。
- ・カナダ・ブロック大学との協定に基づく短期生徒派遣事業を実施した。

### 【北海学園札幌高等学校】

- ・カナダ・レスブリッジ・カレッジエイト・インスティテュートとの協定に基づく短期生徒派遣事業、中期生徒派遣事業を実施した。

### 【北海学園】

- ・新たに、ロシア・ヴラヂーミル大学と平成 26 年 10 月 30 日に交流協定を締結した。
- ・カナダ・L C I 高校、レスブリッジ大学、ブロック大学等へ、交流協議のため表敬訪問を行った。
- ・海外から次の表敬訪問があった。

札幌中国総領事他 2 名	(平成 26 年 4 月)
山東大学（威海）副学長他 1 名	(平成 26 年 5 月)
駐日サウジアラビア大使他 1 名	(平成 26 年 5 月)

中国社会科学院世界経済・政治研究所所長他 7 名	(平成 26 年 6 月)
サハリン国立大学副学長	(平成 26 年 7 月)
中国社会科学院研究員他 3 名	(平成 26 年 9 月)
中国社会科学院世界経済・政治研究所副所長他 1 名	(平成 26 年 10 月)
在札幌中国領事他 1 名	(平成 26 年 11 月)
駐日カナダ大使他 1 名	(平成 27 年 3 月)

#### ◎ 教育・研究・事務組織機構の計画的整備

- ・教育・研究充実のための事務組織機構の改革と計画的な整備を引き続き推進した。
- ・学生サービスの向上，授業教室のマルチメディア化，学内LANのセキュリティー対策等を，北海学園システム開発室において総合的に行った。

#### ◎ 環境整備事業の推進

- ・記念植樹を含む整備計画を年次計画により推進した。
- ・北広島市霊園計画に伴い，学園所有地（山林）の一部造成整備計画の策定について引き続き協議を推進した。
- ・この霊園計画に隣接する仁井別川河川改修計画について北海道と引き続き協議をした。

#### ◎ 広報事業の推進

- ・学園全体の広報事業として，豊平校地・豊平6・6校地，JR札幌駅等での広告掲示，地下鉄東豊線の車内アナウンス，北海道立総合体育センター（きたえーる）を「北海きたえーる」として使用するネーミングライツを，引き続き実施した。

#### ◎ 寄付金・学園債の拡大

- ・寄付金については，教育施設・国際交流・奨学資金等に対する寄付目的を明確にし，教職員・卒業生・篤志家等からの一般寄付の拡大に努めた。
- ・学園債の募集については，募集対象，方法の再検討を行い，拡大計画を策定し引き続き実施した。

#### ◎ 減価償却引当特定預金の積立

- ・学園の施設規模の年々大型化，高度化してきているため，将来に備え引当特定預金の積立を行った。
- ・償却資産の再取得のため，積立の原則は，前々年度償却額の2分の1とした。

#### ◎ 北海学園教育振興資金の管理運営

- ・平成24年度に第3号基本金を取り崩し北海学園教育振興資金としたので，学園設置校の教育活動への効果的な支出ができるよう，目的別に管理運営を行った。

◎ 財務の概要

資金収支計算書

(平成22年度～平成26年度)

収入の部

(単位:千円)

科目	年度	22年度			23年度			24年度			25年度			26年度		
		金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率
学生生徒等納付金収入		10,121,575	77.8%	100.0%	9,823,290	77.8%	97.1%	9,800,040	76.9%	96.8%	9,619,016	78.1%	95.0%	9,480,214	77.8%	93.7%
手数料収入		273,392	2.1%	100.0%	265,901	2.1%	97.3%	266,065	2.1%	97.3%	247,176	2.0%	90.4%	244,761	2.0%	89.5%
寄付金収入		32,265	0.2%	100.0%	29,918	0.2%	92.7%	47,556	0.4%	147.4%	33,089	0.3%	102.6%	23,390	0.2%	72.5%
補助金収入		1,916,129	14.8%	100.0%	1,700,996	13.5%	88.8%	1,660,804	13.0%	86.7%	1,811,141	14.7%	94.5%	1,402,433	11.5%	73.2%
資産運用収入		28,968	0.2%	100.0%	13,994	0.1%	48.3%	14,005	0.1%	48.3%	15,380	0.1%	53.1%	14,377	0.1%	49.6%
資産売却収入		-			-			-			42	0.0%	0.0%	-		
事業収入		3,505	0.0%	100.0%	4,265	0.0%	121.7%	8,328	0.1%	237.6%	3,287	0.0%	93.8%	3,228	0.0%	92.1%
雑収入		569,194	4.4%	100.0%	225,883	1.8%	39.7%	351,550	2.8%	61.8%	441,493	3.6%	77.6%	295,773	2.4%	52.0%
借入金等収入		3,250	0.0%	100.0%	3,700	0.0%	113.8%	2,950	0.0%	90.8%	3,350	0.0%	103.1%	5,500	0.0%	169.2%
前受金収入		2,348,215	18.0%	100.0%	2,448,601	19.4%	104.3%	2,378,144	18.7%	101.3%	2,520,755	20.5%	107.3%	2,532,924	20.8%	107.9%
その他の収入		916,497	7.0%	100.0%	859,152	6.8%	93.7%	1,137,574	8.9%	124.1%	782,722	6.3%	85.4%	1,045,965	8.6%	114.1%
資金収入調整勘定		△ 3,194,268	△24.5%	100.0%	△ 2,745,979	△21.7%	86.0%	△ 2,934,043	△23.0%	91.9%	△ 3,158,068	△25.6%	98.9%	△ 2,865,693	△23.4%	89.7%
計		13,018,722	100.0%	100.0%	12,629,721	100.0%	97.0%	12,732,973	100.0%	97.8%	12,319,383	100.0%	94.6%	12,182,872	100.0%	93.6%
前年度繰越支払資金		7,844,429		100.0%	8,644,383		110.2%	9,135,474		116.5%	8,849,546		112.8%	9,035,036		115.2%
収入の部合計		20,863,151		100.0%	21,274,104		102.0%	21,868,447		104.8%	21,168,929		101.5%	21,217,908		101.7%

支出の部

(単位:千円)

科目	年度	22年度			23年度			24年度			25年度			26年度		
		金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率
人件費支出		7,494,257	61.2%	100.0%	7,131,391	58.8%	95.2%	7,422,695	57.0%	99.0%	7,476,649	61.5%	99.8%	7,319,173	62.0%	97.7%
教育研究経費支出		2,463,241	20.2%	100.0%	2,380,382	19.6%	96.6%	2,354,874	18.1%	95.6%	2,416,997	19.9%	98.1%	2,224,016	18.8%	90.3%
管理経費支出		501,235	4.1%	100.0%	578,679	4.8%	115.5%	498,585	3.8%	99.5%	468,429	3.9%	93.5%	472,126	4.0%	94.2%
借入金等利息支出		37,812	0.3%	100.0%	28,264	0.2%	74.7%	19,217	0.1%	50.8%	12,072	0.1%	31.9%	8,671	0.1%	22.9%
借入金等返済支出		238,600	2.0%	100.0%	235,650	1.9%	98.8%	219,890	1.7%	92.2%	139,790	1.2%	58.6%	83,490	0.7%	35.0%
施設関係支出		670,197	5.5%	100.0%	444,040	3.7%	66.3%	1,150,749	8.8%	171.7%	891,999	7.4%	133.1%	465,597	4.0%	69.5%
設備関係支出		379,602	3.1%	100.0%	269,612	2.2%	71.0%	737,052	5.7%	194.2%	489,762	4.0%	129.0%	240,604	2.0%	63.4%
資産運用支出		924,564	7.6%	100.0%	664,459	5.5%	71.9%	756,358	5.8%	81.8%	337,099	2.8%	36.5%	779,263	6.6%	84.3%
その他の支出		357,594	2.9%	100.0%	764,355	6.3%	213.7%	390,606	3.0%	109.2%	532,993	4.4%	149.0%	683,721	5.8%	191.2%
資金支出調整勘定		△ 848,334	△6.9%	100.0%	△ 358,202	△3.0%	42.2%	△ 531,125	△4.0%	62.6%	△ 631,897	△5.2%	74.5%	△ 471,629	△4.0%	55.6%
計		12,218,768	100.0%	100.0%	12,138,630	100.0%	99.3%	13,018,901	100.0%	106.5%	12,133,893	100.0%	99.3%	11,805,032	100.0%	96.6%
次年度繰越支払資金		8,644,383		100.0%	9,135,474		105.7%	8,849,546		102.4%	9,035,036		104.5%	9,412,876		108.9%
支出の部合計		20,863,151		100.0%	21,274,104		102.0%	21,868,447		104.8%	21,168,929		101.5%	21,217,908		101.7%

消費収支計算書

(平成22年度～平成26年度)

消費収入の部

(単位:千円)

科 目	年 度	22年度			23年度			24年度			25年度			26年度		
		金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率
学 生 生 徒 等 納 付 金		10,121,575	78.2%	100.0%	9,823,290	81.4%	97.1%	9,800,040	80.5%	96.8%	9,619,016	78.9%	95.0%	9,480,214	82.6%	93.7%
手 数 料		273,392	2.1%	100.0%	265,901	2.2%	97.3%	266,065	2.2%	97.3%	247,176	2.0%	90.4%	244,761	2.1%	89.5%
寄 付 金		39,195	0.3%	100.0%	36,296	0.3%	92.6%	57,602	0.5%	147.0%	46,608	0.4%	118.9%	37,958	0.3%	96.8%
補 助 金		1,916,129	14.8%	100.0%	1,700,996	14.1%	88.8%	1,660,804	13.7%	86.7%	1,811,141	14.9%	94.5%	1,402,433	12.2%	73.2%
資 産 運 用 収 入		28,968	0.2%	100.0%	13,994	0.1%	48.3%	14,005	0.1%	48.3%	15,380	0.1%	53.1%	14,377	0.1%	49.6%
事 業 収 入		3,505	0.0%	100.0%	4,265	0.0%	121.7%	8,328	0.1%	237.6%	3,287	0.0%	93.8%	3,228	0.0%	92.1%
雑 収 入		573,668	4.4%	100.0%	229,241	1.9%	40.0%	355,513	2.9%	62.0%	448,897	3.7%	78.3%	308,301	2.7%	53.7%
帰 属 収 入 合 計		12,956,432	100.0%	100.0%	12,073,983	100.0%	93.2%	12,162,357	100.0%	93.9%	12,191,505	100.0%	94.1%	11,491,272	100.0%	88.7%
基 本 金 組 入 額 合 計		△ 962,219	△7.4%	100.0%	△ 752,050	△6.2%	78.2%	△ 1,606,241	△13.2%	166.9%	△ 1,113,980	△9.1%	115.8%	△ 643,597	△5.6%	66.9%
消 費 収 入 の 部 合 計		11,994,213	92.6%	100.0%	11,321,933	93.8%	94.4%	10,556,116	86.8%	88.0%	11,077,525	90.9%	92.4%	10,847,675	94.4%	90.4%

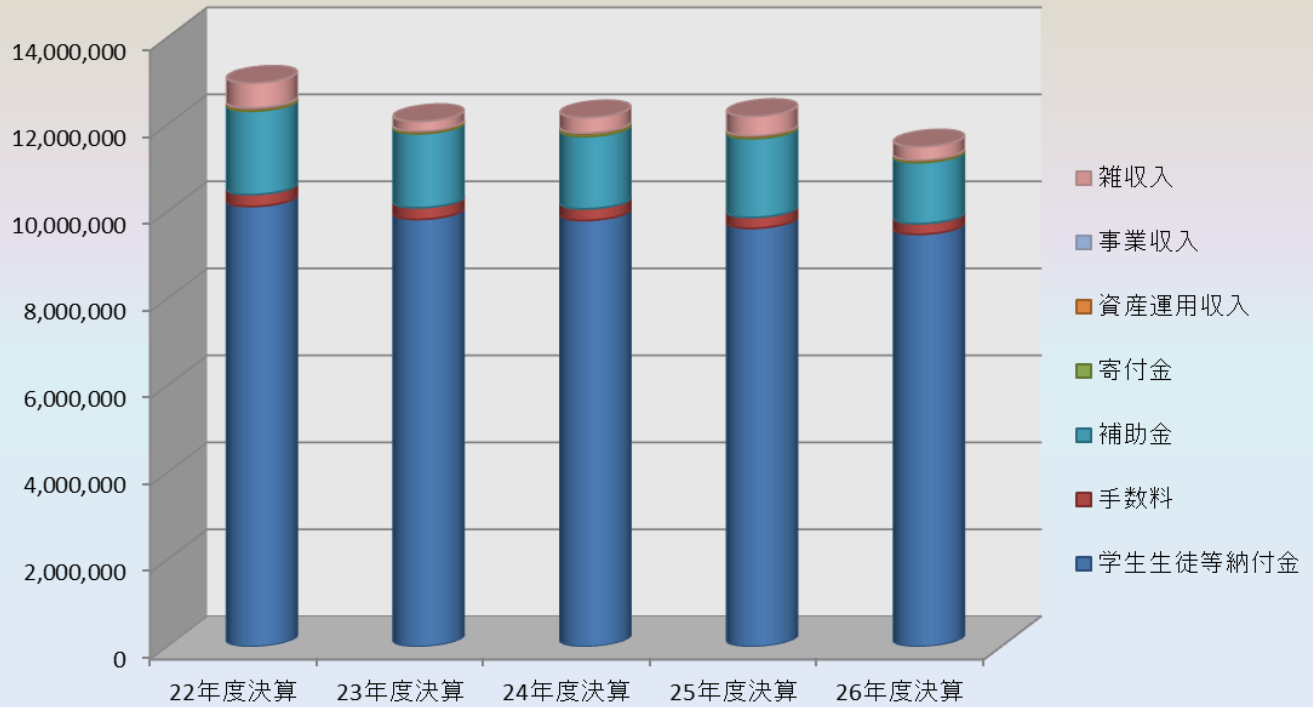
消費支出の部

(単位:千円)

科 目	年 度	22年度			23年度			24年度			25年度			26年度		
		金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率	金 額	帰属収入比率	趨勢比率
人 件 費		7,468,661	57.7%	100.0%	7,074,096	58.6%	94.7%	7,408,396	60.9%	99.2%	7,508,711	61.6%	100.5%	7,337,748	63.9%	98.2%
教 育 研 究 経 費		3,367,793	26.0%	100.0%	3,293,391	27.3%	97.8%	3,257,519	26.8%	96.7%	3,405,832	27.9%	101.1%	3,220,314	28.0%	95.6%
管 理 経 費		598,876	4.6%	100.0%	678,045	5.6%	113.2%	601,027	4.9%	100.4%	567,264	4.7%	94.7%	565,414	5.0%	94.4%
借 入 金 等 利 息		37,812	0.3%	100.0%	28,264	0.2%	74.7%	19,217	0.2%	50.8%	12,072	0.1%	31.9%	8,671	0.1%	22.9%
資 産 処 分 差 額		117,701	0.9%	100.0%	80,287	0.7%	68.2%	90,734	0.7%	77.1%	126,587	1.0%	107.5%	97,553	0.8%	82.9%
徴収不能引当金繰入額		1,365	0.0%	100.0%	2,316	0.0%	169.7%	3,186	0.0%	233.4%	-	0.0%	0.0%	761	0.0%	55.8%
消 費 支 出 の 部 合 計		11,592,208	89.5%	100.0%	11,156,399	92.4%	96.2%	11,380,079	93.5%	98.2%	11,620,466	95.3%	100.2%	11,230,461	97.8%	96.9%
当 年 度 消 費 収 入 超 過 額		402,005			165,534			△ 823,963			△ 542,941			△ 382,786		
前 年 度 消 費 収 入 超 過 額		△ 11,679,520			△ 11,277,515			△ 11,111,981			△ 11,511,854			△ 12,054,795		
基 本 金 取 崩 額		-			-			424,090			-			28,512		
翌 年 度 消 費 収 入 超 過 額		△ 11,277,515			△ 11,111,981			△ 11,511,854			△ 12,054,795			△ 12,409,069		
帰 属 収 支 差 額		1,364,224	10.5%	100.0%	917,584	7.6%	67.3%	782,278	6.5%	57.3%	571,039	4.7%	41.9%	260,811	2.2%	19.1%

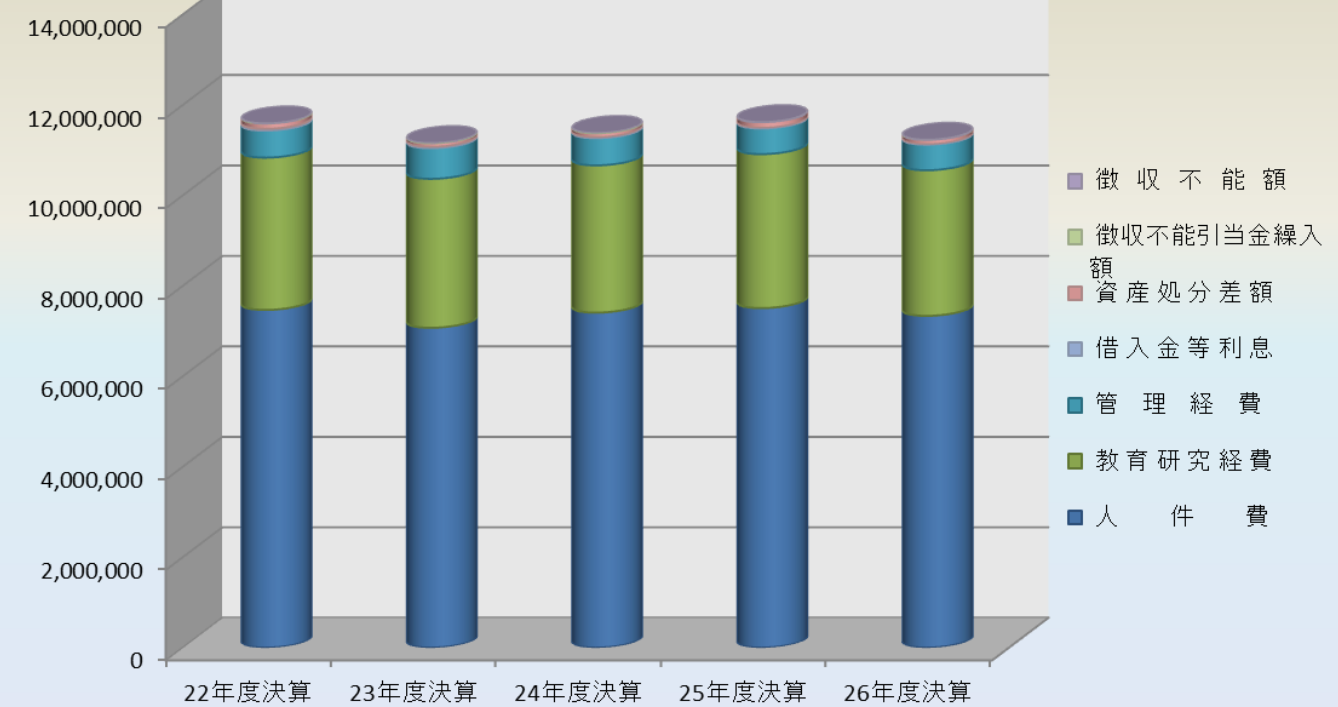
## 22～26年度帰属収入の推移

(単位 千円)



## 22～26年度消費支出の推移

(単位 千円)



貸借対照表

(平成22年度～平成26年度)

(単位:千円)

科目	22年度			23年度			24年度			25年度			26年度		
	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率	金額	構成比率	趨勢比率
固定資産	38,777,141	80.5%	100.0%	38,938,208	80.3%	100.4%	39,767,186	81.0%	102.6%	39,999,349	80.3%	103.2%	40,058,383	80.3%	103.3%
有形固定資産	31,767,903	66.0%	100.0%	31,398,066	64.8%	98.8%	32,203,759	65.6%	101.4%	32,391,563	65.0%	102.0%	31,936,554	64.0%	100.5%
土地建物	4,936,167	10.3%	100.0%	4,936,188	10.2%	100.0%	5,127,431	10.5%	103.9%	5,127,049	10.3%	103.9%	5,127,049	10.3%	103.9%
構築物	18,277,883	38.0%	100.0%	17,969,279	37.1%	98.3%	17,703,320	36.0%	96.9%	18,232,880	36.6%	99.8%	17,944,343	36.0%	98.2%
構築物	1,152,427	2.3%	100.0%	1,090,084	2.2%	94.6%	1,148,768	2.3%	99.7%	1,086,628	2.2%	94.3%	1,046,360	2.1%	90.8%
教育研究用機器備品	1,580,725	3.3%	100.0%	1,452,896	3.0%	91.9%	1,827,627	3.7%	115.6%	1,867,251	3.7%	118.1%	1,668,196	3.3%	105.5%
その他の機器備品	98,152	0.2%	100.0%	94,480	0.2%	96.3%	85,674	0.2%	87.3%	78,601	0.2%	80.1%	75,558	0.1%	77.0%
図書	5,713,251	11.9%	100.0%	5,846,940	12.1%	102.3%	5,921,490	12.1%	103.6%	5,995,257	12.0%	104.9%	6,073,182	12.2%	106.3%
車輻	9,298	0.0%	100.0%	7,498	0.0%	80.6%	5,698	0.0%	61.3%	3,897	0.0%	41.9%	1,250	0.0%	13.4%
建設仮勘定	-	-	100.0%	701	0.0%	0.0%	383,751	0.8%	0.0%	0	0.0%	0.0%	616	0.0%	0.0%
その他の固定資産	7,009,238	14.5%	100.0%	7,540,142	15.5%	107.6%	7,563,427	15.4%	107.9%	7,607,786	15.3%	108.5%	8,121,829	16.3%	115.9%
電話加入権	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%	6,101	0.0%	100.0%
施設利用権	1,263	0.0%	100.0%	1,148	0.0%	90.9%	1,033	0.0%	81.8%	918	0.0%	72.7%	803	0.0%	63.6%
ソフトウェア	3,557	0.0%	100.0%	3,700	0.0%	104.0%	3,472	0.0%	97.6%	3,078	0.0%	86.5%	3,756	0.0%	105.6%
差入保証金	770	0.0%	100.0%	840	0.0%	109.1%	840	0.0%	109.1%	864	0.0%	112.2%	864	0.0%	112.2%
住宅貸付金	5,383	0.0%	100.0%	4,748	0.0%	88.2%	8,000	0.0%	148.6%	7,600	0.0%	141.2%	7,120	0.0%	132.3%
退職給与引当特定資産	1,347,194	2.8%	100.0%	1,312,817	2.7%	97.4%	1,304,238	2.7%	96.8%	1,323,476	2.7%	98.2%	1,334,289	2.7%	99.0%
減価償却引当特定預金	4,996,264	10.3%	100.0%	5,525,278	11.4%	110.6%	5,525,278	11.2%	110.6%	5,525,278	11.1%	110.6%	6,027,770	12.1%	120.6%
実験実習費引当特定預金	138,088	0.3%	100.0%	164,222	0.3%	118.9%	186,264	0.4%	134.9%	207,546	0.4%	150.3%	229,097	0.5%	165.9%
奨学資金引当特定預金	86,651	0.2%	100.0%	96,147	0.2%	111.0%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%
教育振興資金引当特定預金	-	-	-	-	-	-	527,151	1.1%	0.0%	531,875	1.1%	0.0%	510,979	1.0%	0.0%
第3号基本金引当資産	422,917	0.9%	100.0%	424,091	0.9%	100.3%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%
出資	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%	1,050	0.0%	100.0%
流動資産	9,377,473	19.5%	100.0%	9,546,243	19.7%	101.8%	9,347,101	19.0%	99.7%	9,828,649	19.7%	104.8%	9,792,950	19.7%	104.4%
現金預金	8,644,383	18.0%	100.0%	9,135,474	18.9%	105.7%	8,849,546	18.0%	102.4%	9,035,036	18.1%	104.5%	9,412,876	18.9%	108.9%
未収入金	719,185	1.5%	100.0%	393,014	0.8%	54.6%	483,311	0.9%	67.2%	779,192	1.6%	108.3%	352,867	0.7%	49.1%
前払金	13,905	0.0%	100.0%	17,755	0.0%	127.7%	14,244	0.0%	102.4%	14,421	0.0%	103.7%	27,207	0.1%	195.7%
立替金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産の部合計	48,154,614	100.0%	100.0%	48,484,451	100.0%	100.7%	49,114,287	100.0%	102.0%	49,827,998	100.0%	103.5%	49,851,333	100.0%	103.5%
固定負債	3,163,772	6.6%	100.0%	2,866,041	5.9%	85.9%	2,709,963	5.5%	85.7%	2,627,894	5.3%	83.1%	2,574,853	5.2%	81.4%
長期借入金	822,040	1.7%	100.0%	605,400	1.2%	73.6%	469,310	1.0%	57.1%	388,770	0.8%	47.3%	333,230	0.7%	40.5%
学園債	3,250	0.0%	100.0%	3,700	0.0%	113.8%	2,950	0.0%	90.8%	3,350	0.0%	103.1%	5,500	0.0%	169.2%
退職給与引当金	2,245,324	4.7%	100.0%	2,188,030	4.6%	97.4%	2,173,731	4.4%	96.8%	2,205,794	4.4%	98.2%	2,223,815	4.5%	99.0%
長期未払金	93,158	0.2%	100.0%	68,911	0.1%	74.0%	63,972	0.1%	68.7%	29,980	0.1%	32.2%	12,308	0.0%	13.2%
流動負債	3,493,488	7.3%	100.0%	3,203,472	6.6%	91.7%	3,207,108	6.5%	91.8%	3,431,849	7.0%	98.2%	3,247,414	6.7%	93.0%
短期借入金	233,300	0.5%	100.0%	216,640	0.4%	92.9%	136,090	0.3%	58.3%	80,540	0.2%	34.5%	55,540	0.1%	23.8%
学園債	2,550	0.0%	100.0%	3,400	0.0%	133.3%	3,850	0.0%	151.0%	3,100	0.0%	121.6%	3,450	0.0%	135.3%
未払金	749,184	1.6%	100.0%	371,198	0.8%	49.5%	521,144	1.1%	69.6%	654,241	1.3%	87.3%	476,449	1.0%	63.6%
前受金	2,356,593	4.9%	100.0%	2,455,371	5.1%	104.2%	2,388,087	4.8%	101.3%	2,532,287	5.2%	107.5%	2,554,137	5.3%	108.4%
預り金	151,861	0.3%	100.0%	156,863	0.3%	103.3%	157,937	0.3%	104.0%	161,681	0.3%	106.5%	157,838	0.3%	103.9%
負債の部合計	6,657,260	13.9%	100.0%	6,069,513	12.5%	91.2%	5,917,071	12.0%	88.9%	6,059,743	12.3%	91.0%	5,822,267	11.9%	87.5%
基本金の部合計	52,774,869	109.6%	100.0%	53,526,919	110.4%	101.4%	54,709,070	111.4%	103.7%	55,823,050	112.0%	105.8%	56,438,135	113.2%	106.9%
消費収支差額の部合計	△11,277,515	△23.5%	100.0%	△11,111,981	△22.9%	98.5%	△11,511,854	△23.4%	102.1%	△12,054,795	△24.3%	106.9%	△12,409,069	△25.1%	110.0%
負債、基本金及び消費収支差額の部合計	48,154,614	100.0%	100.0%	48,484,451	100.0%	100.7%	49,114,287	100.0%	102.0%	49,827,998	100.0%	103.5%	49,851,333	100.0%	103.5%