

### 3. 財務の概要

#### (1) 2021（令和3）年度財政基盤に関する報告

##### 1) 中期計画目標

###### <事業計画>

中期計画では、財政計画の一つとして健全な財務基盤を確立することを掲げており、具体的な目標としては、主な財務比率において人件費比率60%以下（修学支援金含む場合57%以下）、教育研究費比率27%以上（同35%以上）、管理経費比率6%以下（同5%以下）、経常収支差額比率5%以上、負債比率15%以下としている。

###### <事業報告>

令和3年度決算においては、教育研究経費比率29.5%（修学支援金含む場合32.7%）、管理経費比率4.5%（同4.3%）、負債比率12.7%は目標を達成しているが、人件費比率65.5%（同62.5%）及び経常収支差額比率0.5%（同0.5%）は目標を達成できていない状況である。

##### 2) 収入の確保・支出の見直し

###### <事業計画>

学園の安定的な財政基盤の確立のため、中期計画にあるとおり、入学者の確保、学費の改定、人件費及び経常費の見直し、補助金の獲得、外部資金の獲得等を含めた方策を推進する。

###### <事業報告>

上記計画の内、令和3年度入学者の確保について北海学園大学は、入学定員1,854名に対し入学者数1875名、北海商科大学は187名に対し208名、北海高等学校は385名に対し416名、北海学園札幌高等学校は400名に対し393名となった。

なお、学費の改定については、両高等学校において令和4年度から実施することとし、人件費については、令和4年度から本部手当、大学手当及び論集執筆手当を廃止することを決定した。

##### 3) 寄付金、外部資金の増強

###### <事業計画>

学園の安定的な財政基盤の確立のための一つとして、寄付金及び学園債の募集を引き続き行う。

令和3年度の寄付金については、以下の教育振興資金に関し、施設・国際交流・奨学資金等に対する寄付目的を明確にし、文部科学大臣発行の「特定公益増進法人の証明」等による寄付扱いとし、目的別に資金の積立を行い、充実を図る。

- |               |                   |
|---------------|-------------------|
| ・国際交流教育振興資金   | ・森本教育振興資金         |
| ・北海学園大学教育振興資金 | ・北海商科大学教育振興資金     |
| ・北海高等学校教育振興資金 | ・北海学園札幌高等学校教育振興資金 |

###### <事業報告>

令和3年度についても寄付金及び学園債の募集を引き続き行った。

上記の各校の教育振興資金への積立てを行った。

#### 4) 減価償却引当特定預金積立

##### ＜事業計画＞

学園の施設規模の年々大型化、高度化に対応するための減価償却引当特定預金の積立について、令和3年度は施設設備関係支出が多額となるため、積立を実施しない。

##### ＜事業報告＞

令和3年度決算確定時において、支払資金残高はコロナ禍による支出抑制により増加した。このことを踏まえ将来償却資産の再取得を実施するため、減価償却引当特定預金への積立てを行った。

## (2) 決算の概要

### 1) 貸借対照表の状況と経年比較

| 科 目 \ 年 度     | 平成29年度       |        |        | 平成30年度       |        |        |
|---------------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
|               | 金 額          | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額          | 構成比率   | 趨勢比率   |
| 資産の部          |              |        |        |              |        |        |
| 固 定 資 産       | 39,848,953   | 79.2%  | 100.0% | 41,242,879   | 81.1%  | 103.5% |
| 有形固定資産        | 31,134,506   | 61.8%  | 100.0% | 31,963,442   | 62.9%  | 102.7% |
| 特定資産          | 8,689,257    | 17.3%  | 100.0% | 9,255,997    | 18.2%  | 106.5% |
| その他の固定資産      | 25,190       | 0.1%   | 100.0% | 23,440       | 0.0%   | 93.1%  |
| 流 動 資 産       | 10,517,936   | 20.8%  | 100.0% | 9,581,835    | 18.9%  | 91.1%  |
| 資 産 の 部 合 計   | 50,366,889   | 100.0% | 100.0% | 50,824,714   | 100.0% | 100.9% |
| 負債の部          |              |        |        |              |        |        |
| 固 定 負 債       | 2,524,812    | 5.0%   | 100.0% | 2,615,039    | 5.2%   | 103.6% |
| 流 動 負 債       | 3,717,955    | 7.4%   | 100.0% | 3,476,147    | 6.8%   | 93.5%  |
| 負 債 の 部 合 計   | 6,242,767    | 12.4%  | 100.0% | 6,091,186    | 12.0%  | 97.6%  |
| 純資産の部         |              |        |        |              |        |        |
| 基 本 金         | 58,251,238   | 115.7% | 100.0% | 59,728,389   | 117.5% | 102.5% |
| 第1号基本金        | 57,448,238   | 114.1% | 100.0% | 58,925,389   | 115.9% | 102.6% |
| 第4号基本金        | 803,000      | 1.6%   | 100.0% | 803,000      | 1.6%   | 100.0% |
| 繰越収支差額        | △ 14,127,116 | △28.0% | 100.0% | △ 14,994,861 | △29.5% | 106.1% |
| 翌年度繰越収支差額     | △ 14,127,116 | △28.0% | 100.0% | △ 14,994,861 | △29.5% | 106.1% |
| 純 資 産 の 部 合 計 | 44,124,122   | 87.6%  | 100.0% | 44,733,528   | 88.0%  | 101.4% |
| 負債及び純資産の部合計   | 50,366,889   | 100.0% | 100.0% | 50,824,714   | 100.0% | 100.9% |

(単位：千円)

| 令和元年度        |        |        | 令和2年度        |        |        | 令和3年度        |        |        |
|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| 金 額          | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額          | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額          | 構成比率   | 趨勢比率   |
|              |        |        |              |        |        |              |        |        |
| 42,139,379   | 83.0%  | 105.7% | 41,710,593   | 82.7%  | 104.7% | 42,099,942   | 83.0%  | 105.6% |
| 32,844,321   | 64.7%  | 105.5% | 32,383,012   | 64.2%  | 104.0% | 32,140,723   | 63.4%  | 103.2% |
| 9,283,386    | 18.3%  | 106.8% | 9,314,981    | 18.5%  | 107.2% | 9,946,931    | 19.6%  | 114.5% |
| 11,672       | 0.0%   | 46.3%  | 12,600       | 0.0%   | 50.0%  | 12,288       | 0.0%   | 48.8%  |
| 8,663,256    | 17.0%  | 82.4%  | 8,700,932    | 17.3%  | 82.7%  | 8,613,128    | 17.0%  | 81.9%  |
| 50,802,635   | 100.0% | 100.9% | 50,411,525   | 100.0% | 100.1% | 50,713,070   | 100.0% | 100.7% |
|              |        |        |              |        |        |              |        |        |
| 2,575,947    | 5.1%   | 102.0% | 2,551,684    | 5.1%   | 101.1% | 2,502,451    | 4.9%   | 99.1%  |
| 3,234,820    | 6.3%   | 87.0%  | 2,957,708    | 5.9%   | 79.6%  | 3,201,977    | 6.3%   | 86.1%  |
| 5,810,767    | 11.4%  | 93.1%  | 5,509,392    | 11.0%  | 88.3%  | 5,704,428    | 11.2%  | 91.4%  |
|              |        |        |              |        |        |              |        |        |
| 60,830,050   | 119.8% | 104.4% | 61,328,794   | 121.6% | 105.3% | 62,023,771   | 122.4% | 106.5% |
| 60,027,050   | 118.2% | 104.5% | 60,525,794   | 120.0% | 105.4% | 61,220,771   | 120.8% | 106.6% |
| 803,000      | 1.6%   | 100.0% | 803,000      | 1.6%   | 100.0% | 803,000      | 1.6%   | 100.0% |
| △ 15,838,182 | △31.2% | 112.1% | △ 16,426,661 | △32.6% | 116.3% | △ 17,015,129 | △33.6% | 120.4% |
| △ 15,838,182 | △31.2% | 112.1% | △ 16,426,661 | △32.6% | 116.3% | △ 17,015,129 | △33.6% | 120.4% |
| 44,991,868   | 88.6%  | 102.0% | 44,902,133   | 89.0%  | 101.8% | 45,008,642   | 88.8%  | 102.0% |
| 50,802,635   | 100.0% | 100.9% | 50,411,525   | 100.0% | 100.1% | 50,713,070   | 100.0% | 100.7% |

## 2) 資金収支計算書の状況と経年比較

### 収 入 の 部

| 科 目                 | 年 | 平成29年度      |        |        | 平成30年度      |        |        |
|---------------------|---|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|
|                     |   | 金 額         | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額         | 構成比率   | 趨勢比率   |
| 学 生 生 徒 等 納 付 金 収 入 |   | 9,698,416   | 78.6%  | 100.0% | 9,916,872   | 82.3%  | 102.3% |
| 手 数 料 収 入           |   | 261,006     | 2.1%   | 100.0% | 267,439     | 2.2%   | 102.5% |
| 寄 付 金 収 入           |   | 68,681      | 0.6%   | 100.0% | 52,151      | 0.4%   | 75.9%  |
| 補 助 金 収 入           |   | 1,220,394   | 9.9%   | 100.0% | 1,399,539   | 11.6%  | 114.7% |
| 付随事業・収益事業収入         |   | 6,340       | 0.1%   | 100.0% | 5,071       | 0.1%   | 80.0%  |
| 受取利息・配当金収入          |   | 3,087       | 0.0%   | 100.0% | 3,416       | 0.0%   | 110.7% |
| 雑 収 入               |   | 560,706     | 4.5%   | 100.0% | 380,205     | 3.2%   | 67.8%  |
| 借 入 金 等 収 入         |   | 2,350       | 0.0%   | 100.0% | 4,750       | 0.1%   | 202.1% |
| 前 受 金 収 入           |   | 2,748,209   | 22.3%  | 100.0% | 2,634,073   | 21.9%  | 95.8%  |
| そ の 他 の 収 入         |   | 965,279     | 7.8%   | 100.0% | 860,384     | 7.1%   | 89.1%  |
| 資 金 収 入 調 整 勘 定     |   | △ 3,199,206 | △25.9% | 100.0% | △ 3,480,364 | △28.9% | 108.8% |
| 計                   |   | 12,335,262  | 100.0% | 100.0% | 12,043,536  | 100.0% | 97.6%  |
| 前 年 度 繰 越 支 払 資 金   |   | 9,670,634   |        | 100.0% | 9,976,667   |        | 103.2% |
| 収 入 の 部 合 計         |   | 22,005,896  |        | 100.0% | 22,020,203  |        | 100.1% |

### 支 出 の 部

| 科 目               | 年 | 平成29年度     |        |        | 平成30年度     |        |        |
|-------------------|---|------------|--------|--------|------------|--------|--------|
|                   |   | 金 額        | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額        | 構成比率   | 趨勢比率   |
| 人 件 費 支 出         |   | 7,587,896  | 63.1%  | 100.0% | 7,339,256  | 55.5%  | 96.7%  |
| 教 育 研 究 経 費 支 出   |   | 2,294,403  | 19.1%  | 100.0% | 2,369,343  | 17.9%  | 103.3% |
| 管 理 経 費 支 出       |   | 501,285    | 4.2%   | 100.0% | 488,724    | 3.7%   | 97.5%  |
| 借 入 金 等 利 息 支 出   |   | 4,998      | 0.0%   | 100.0% | 3,977      | 0.0%   | 79.6%  |
| 借 入 金 等 返 済 支 出   |   | 59,090     | 0.5%   | 100.0% | 48,430     | 0.4%   | 82.0%  |
| 施 設 関 係 支 出       |   | 408,008    | 3.4%   | 100.0% | 1,674,477  | 12.7%  | 410.4% |
| 設 備 関 係 支 出       |   | 258,868    | 2.2%   | 100.0% | 287,245    | 2.2%   | 111.0% |
| 資 産 運 用 支 出       |   | 978,516    | 8.1%   | 100.0% | 893,013    | 6.8%   | 91.3%  |
| そ の 他 の 支 出       |   | 698,503    | 5.7%   | 100.0% | 773,338    | 5.8%   | 110.7% |
| 資 金 支 出 調 整 勘 定   |   | △ 762,338  | △6.3%  | 100.0% | △ 662,155  | △5.0%  | 86.9%  |
| 計                 |   | 12,029,229 | 100.0% | 100.0% | 13,215,648 | 100.0% | 109.9% |
| 翌 年 度 繰 越 支 払 資 金 |   | 9,976,667  |        | 100.0% | 8,804,555  |        | 88.3%  |
| 支 出 の 部 合 計       |   | 22,005,896 |        | 100.0% | 22,020,203 |        | 100.1% |

(単位：千円)

| 令和元年度       |        |        | 令和2年度       |        |        | 令和3年度       |        |        |
|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|
| 金 額         | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額         | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額         | 構成比率   | 趨勢比率   |
| 9,849,864   | 80.6%  | 101.6% | 9,658,570   | 77.8%  | 99.6%  | 9,422,271   | 75.2%  | 97.2%  |
| 295,221     | 2.4%   | 113.1% | 263,720     | 2.1%   | 101.0% | 277,164     | 2.2%   | 106.2% |
| 47,428      | 0.4%   | 69.1%  | 37,597      | 0.3%   | 54.7%  | 163,670     | 1.3%   | 238.3% |
| 1,437,136   | 11.8%  | 117.8% | 1,869,055   | 15.0%  | 153.2% | 1,902,875   | 15.2%  | 155.9% |
| 8,162       | 0.1%   | 128.7% | 10,282      | 0.1%   | 162.2% | 26,256      | 0.2%   | 414.1% |
| 2,935       | 0.0%   | 95.1%  | 2,565       | 0.0%   | 83.1%  | 1,542       | 0.0%   | 50.0%  |
| 342,681     | 2.8%   | 61.1%  | 284,521     | 2.3%   | 50.7%  | 379,966     | 3.0%   | 67.8%  |
| 3,850       | 0.0%   | 163.8% | 2,050       | 0.0%   | 87.2%  | 4,450       | 0.0%   | 189.4% |
| 2,468,833   | 20.2%  | 89.8%  | 2,311,419   | 18.6%  | 84.1%  | 2,436,160   | 19.5%  | 88.6%  |
| 1,015,342   | 8.3%   | 105.2% | 794,759     | 6.4%   | 82.3%  | 600,127     | 4.8%   | 62.2%  |
| △ 3,249,912 | △26.6% | 101.6% | △ 2,814,641 | △22.6% | 88.0%  | △ 2,692,013 | △21.4% | 84.1%  |
| 12,221,540  | 100.0% | 99.1%  | 12,419,897  | 100.0% | 100.7% | 12,522,468  | 100.0% | 101.5% |
| 8,804,555   |        | 91.0%  | 8,025,723   |        | 83.0%  | 8,347,552   |        | 86.3%  |
| 21,026,095  |        | 95.5%  | 20,445,620  |        | 92.9%  | 20,870,020  |        | 94.8%  |

(単位：千円)

| 令和元年度      |        |        | 令和2年度      |        |        | 令和3年度      |        |        |
|------------|--------|--------|------------|--------|--------|------------|--------|--------|
| 金 額        | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額        | 構成比率   | 趨勢比率   | 金 額        | 構成比率   | 趨勢比率   |
| 7,443,912  | 57.3%  | 98.1%  | 7,333,392  | 60.6%  | 96.6%  | 7,570,575  | 59.8%  | 99.8%  |
| 2,543,515  | 19.6%  | 110.9% | 3,187,951  | 26.4%  | 138.9% | 2,932,270  | 23.1%  | 127.8% |
| 502,693    | 3.9%   | 100.3% | 449,003    | 3.7%   | 89.6%  | 446,053    | 3.5%   | 89.0%  |
| 3,155      | 0.0%   | 63.1%  | 2,333      | 0.0%   | 46.7%  | 1,511      | 0.0%   | 30.2%  |
| 46,880     | 0.4%   | 79.3%  | 49,130     | 0.4%   | 83.1%  | 48,230     | 0.4%   | 81.6%  |
| 1,195,040  | 9.2%   | 292.9% | 413,970    | 3.4%   | 101.5% | 539,306    | 4.3%   | 132.2% |
| 895,155    | 6.9%   | 345.8% | 329,583    | 2.7%   | 127.3% | 325,853    | 2.6%   | 125.9% |
| 273,703    | 2.1%   | 28.0%  | 211,369    | 1.7%   | 21.6%  | 882,633    | 7.0%   | 90.2%  |
| 610,199    | 4.6%   | 87.4%  | 534,980    | 4.4%   | 76.6%  | 453,908    | 3.6%   | 65.0%  |
| △ 513,880  | △4.0%  | 67.4%  | △ 413,643  | △3.3%  | 54.3%  | △ 532,516  | △4.3%  | 69.9%  |
| 13,000,372 | 100.0% | 108.1% | 12,098,068 | 100.0% | 100.6% | 12,667,823 | 100.0% | 105.3% |
| 8,025,723  |        | 80.4%  | 8,347,552  |        | 83.7%  | 8,202,197  |        | 82.2%  |
| 21,026,095 |        | 95.5%  | 20,445,620 |        | 92.9%  | 20,870,020 |        | 94.8%  |

### 3) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

| 年 度                               |               | 平成29年度      |       |        | 平成30年度      |       |         |
|-----------------------------------|---------------|-------------|-------|--------|-------------|-------|---------|
| 教育活動による資金収支                       | 科 目           | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率   | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率    |
|                                   | 教育活動資金収入計     | 11,796,059  | 96.2% | 100.0% | 11,601,952  | 93.8% | 98.4%   |
|                                   | 教育活動資金支出計     | 10,383,585  | 85.9% | 100.0% | 10,196,950  | 77.8% | 98.2%   |
|                                   | 差 引           | 1,412,474   |       | 100.0% | 1,405,002   |       | 99.5%   |
|                                   | 調 整 勘 定 等     | 71,166      |       | 100.0% | △ 58,180    |       | △81.8%  |
|                                   | 教育活動資金収支差額    | 1,483,640   |       | 100.0% | 1,346,822   |       | 90.8%   |
| 施設整備等活動による資金収支                    | 科 目           | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率   | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率    |
|                                   | 施設整備等活動資金収入計  | 17,674      | 0.1%  | 100.0% | 418,307     | 3.4%  | 2366.8% |
|                                   | 施設整備等活動資金支出計  | 1,195,526   | 9.9%  | 100.0% | 2,513,976   | 19.2% | 210.3%  |
|                                   | 差 引           | △ 1,177,852 |       | 100.0% | △ 2,095,669 |       | 177.9%  |
|                                   | 調 整 勘 定 等     | 70,167      |       | 100.0% | △ 372,999   |       | △531.6% |
|                                   | 施設整備等活動資金収支差額 | △ 1,107,685 |       | 100.0% | △ 2,468,668 |       | 222.9%  |
| 小 計<br>(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額) |               | 375,955     |       | 100.0% | △ 1,121,846 |       | △298.4% |
| その他の活動による資金収支                     | 科 目           | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率   | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率    |
|                                   | その他の活動資金収入計   | 444,032     | 3.7%  | 100.0% | 351,273     | 2.8%  | 79.1%   |
|                                   | その他の活動資金支出計   | 513,955     | 4.2%  | 100.0% | 401,540     | 3.0%  | 78.1%   |
|                                   | 差 引           | △ 69,923    |       | 100.0% | △ 50,267    |       | 71.9%   |
|                                   | 調 整 勘 定 等     | -           |       |        | 1           |       |         |
|                                   | その他の活動資金収支差額  | △ 69,923    |       | 100.0% | △ 50,266    |       | 71.9%   |
| 支払資金の増減額<br>(小計+その他の活動資金収支差額)     |               | 306,032     |       | 100.0% | △ 1,172,112 |       | △383.0% |
| 前年度繰越支払資金                         |               | 9,670,634   |       | 100.8% | 9,976,666   |       | 103.2%  |
| 翌年度繰越支払資金                         |               | 9,976,666   |       | 100.0% | 8,804,554   |       | 88.3%   |

(参考)

|               |            |        |        |            |        |        |
|---------------|------------|--------|--------|------------|--------|--------|
| 活 動 区 分 収 入 計 | 12,257,765 | 100.0% | 100.0% | 12,371,532 | 100.0% | 100.9% |
| 活 動 区 分 支 出 計 | 12,093,066 | 100.0% | 100.0% | 13,112,466 | 100.0% | 108.4% |

| 令和元年度       |       |         | 令和2年度      |       |         | 令和3年度       |       |        |
|-------------|-------|---------|------------|-------|---------|-------------|-------|--------|
| 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率    | 金 額        | 構成比率  | 趨勢比率    | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率   |
| 11,650,442  | 95.1% | 98.8%   | 12,041,671 | 97.8% | 102.1%  | 12,118,371  | 97.4% | 102.7% |
| 10,490,120  | 81.3% | 101.0%  | 10,970,345 | 91.4% | 105.7%  | 10,947,959  | 85.7% | 105.4% |
| 1,160,322   |       | 82.1%   | 1,071,326  |       | 75.8%   | 1,170,412   |       | 82.9%  |
| △ 225,845   |       | △317.3% | △ 199,025  |       | △279.7% | 149,429     |       | 210.0% |
| 934,477     |       | 63.0%   | 872,301    |       | 58.8%   | 1,319,841   |       | 89.0%  |
| 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率    | 金 額        | 構成比率  | 趨勢比率    | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率   |
| 329,105     | 2.7%  | 1862.1% | 80,362     | 0.7%  | 454.7%  | 50,205      | 0.4%  | 284.1% |
| 2,090,194   | 16.2% | 174.8%  | 743,554    | 6.2%  | 62.2%   | 1,373,268   | 10.7% | 114.9% |
| △ 1,761,089 |       | 149.5%  | △ 663,192  |       | 56.3%   | △ 1,323,063 |       | 112.3% |
| 101,590     |       | 144.8%  | 210,668    |       | 300.2%  | 32,064      |       | 45.7%  |
| △ 1,659,499 |       | 149.8%  | △ 452,524  |       | 40.9%   | △ 1,290,999 |       | 116.5% |
| △ 725,022   |       | △192.8% | 419,777    |       | 111.7%  | 28,842      |       | 7.7%   |
| 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率    | 金 額        | 構成比率  | 趨勢比率    | 金 額         | 構成比率  | 趨勢比率   |
| 269,945     | 2.2%  | 60.8%   | 186,101    | 1.5%  | 41.9%   | 278,728     | 2.2%  | 62.8%  |
| 323,754     | 2.5%  | 63.0%   | 284,049    | 2.4%  | 55.3%   | 453,865     | 3.6%  | 88.3%  |
| △ 53,809    |       | 77.0%   | △ 97,948   |       | 140.1%  | △ 175,137   |       | 250.5% |
| -           |       |         | -          |       |         | 940         |       |        |
| △ 53,809    |       | 77.0%   | △ 97,948   |       | 140.1%  | △ 174,197   |       | 249.1% |
| △ 778,831   |       | △254.5% | 321,829    |       | 105.2%  | △ 145,355   |       | △47.5% |
| 8,804,554   |       | 91.0%   | 8,025,723  |       | 83.0%   | 8,347,552   |       | 86.3%  |
| 8,025,723   |       | 80.4%   | 8,347,552  |       | 83.7%   | 8,202,197   |       | 82.2%  |

  

|            |        |        |            |        |        |            |        |        |
|------------|--------|--------|------------|--------|--------|------------|--------|--------|
| 12,249,492 | 100.0% | 99.9%  | 12,308,134 | 100.0% | 100.4% | 12,447,304 | 100.0% | 101.5% |
| 12,904,068 | 100.0% | 106.7% | 11,997,948 | 100.0% | 99.2%  | 12,775,092 | 100.0% | 105.6% |



#### 4) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

| 年 度                       |               |                       | 平成29年度       |              |            | 平成30年度       |              |         |
|---------------------------|---------------|-----------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|---------|
| 科 目                       |               |                       | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率       | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    |
| 教育活動収支                    | 事業活動収入の部      | 学 生 生 徒 等 納 付 金       | 9,698,416    | 81.9%        | 100.0%     | 9,916,872    | 82.4%        | 102.3%  |
|                           |               | 手 数 料                 | 261,006      | 2.2%         | 100.0%     | 267,439      | 2.2%         | 102.5%  |
|                           |               | 寄 付 金                 | 51,368       | 0.4%         | 100.0%     | 44,582       | 0.4%         | 86.8%   |
|                           |               | 経 常 費 等 補 助 金         | 1,220,394    | 10.3%        | 100.0%     | 988,801      | 8.2%         | 81.0%   |
|                           |               | 付 随 事 業 収 入           | 6,340        | 0.1%         | 100.0%     | 5,071        | 0.0%         | 80.0%   |
|                           |               | 雑 収 入                 | 559,382      | 4.8%         | 100.0%     | 379,406      | 3.2%         | 67.8%   |
|                           | 教 育 活 動 収 入 計 |                       | 11,796,906   | 99.7%        | 100.0%     | 11,602,171   | 96.4%        | 98.3%   |
|                           | 事業活動支出の部      | 人 件 費                 | 7,600,609    | 64.2%        | 100.0%     | 7,417,696    | 61.6%        | 97.6%   |
|                           |               | 教 育 研 究 経 費           | 3,278,627    | 27.7%        | 100.0%     | 3,304,337    | 27.5%        | 100.8%  |
|                           |               | 管 理 経 費               | 584,948      | 5.0%         | 100.0%     | 570,042      | 4.7%         | 97.5%   |
| 徴 収 不 能 額 等               |               | 911                   | 0.0%         | 100.0%       | 877        | 0.0%         | 96.3%        |         |
| 教 育 活 動 支 出 計             |               | 11,465,095            | 96.9%        | 100.0%       | 11,292,952 | 93.8%        | 98.5%        |         |
| 教 育 活 動 収 支 差 額           |               | 331,811               |              | 100.0%       | 309,219    |              | 93.2%        |         |
| 科 目                       |               |                       | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率       | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    |
| 教育活動外収支                   | 事業活動収入の部      | 受 取 利 息 ・ 配 当 金       | 3,087        | 0.0%         | 100.0%     | 3,416        | 0.0%         | 110.7%  |
|                           |               | そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入 | 1,080        | 0.0%         | 100.0%     | 1,018        | 0.0%         | 94.3%   |
|                           |               | 教 育 活 動 外 収 入 計       | 4,167        | 0.0%         | 100.0%     | 4,434        | 0.0%         | 106.4%  |
|                           | 事業活動支出の部      | 借 入 金 等 利 息           | 4,999        | 0.0%         | 100.0%     | 3,977        | 0.0%         | 79.6%   |
|                           |               | そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出 | -            | 0.0%         |            | -            | 0.0%         |         |
|                           |               | 教 育 活 動 外 支 出 計       | 4,999        | 0.0%         | 100.0%     | 3,977        | 0.0%         | 79.6%   |
| 教 育 活 動 外 収 支 差 額         |               | △ 832                 |              | 100.0%       | 457        |              | △54.9%       |         |
| 経常収支差額                    |               |                       | 330,979      | 2.8%         | 100.0%     | 309,676      | 2.6%         | 93.6%   |
| 科 目                       |               |                       | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率       | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    |
| 特別収支                      | 事業活動収入の部      | 施 設 設 備 寄 付 金         | -            | 0.0%         | 100.0%     | -            | 0.0%         |         |
|                           |               | そ の 他 の 特 別 収 入       | 34,665       | 0.3%         | 100.0%     | 429,737      | 3.6%         | 1239.7% |
|                           |               | 特 別 収 入 計             | 34,665       | 0.3%         | 100.0%     | 429,737      | 3.6%         | 1239.7% |
|                           | 事業活動支出の部      | 資 産 処 分 差 額           | 251,798      | 2.1%         | 100.0%     | 129,632      | 1.1%         | 51.5%   |
|                           |               | そ の 他 の 特 別 支 出       | -            | 0.0%         |            | 375          | 0.0%         |         |
|                           |               | 特 別 支 出 計             | 251,798      | 2.1%         | 100.0%     | 130,007      | 1.1%         | 51.6%   |
|                           | 特 別 収 支 差 額   |                       | △ 217,133    |              | 100.0%     | 299,730      |              | △138.0% |
| 基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額 |               |                       | 113,846      | 1.0%         | 100.0%     | 609,406      | 5.1%         | 535.3%  |
| 基 本 金 組 入 額 合 計           |               |                       | △ 137,287    | △1.2%        | 100.0%     | △ 1,477,151  | △12.3%       | 1076.0% |
| 当 年 度 収 支 差 額             |               |                       | △ 23,441     |              |            | △ 867,745    |              |         |
| 前 年 度 繰 越 収 支 差 額         |               |                       | △ 14,103,675 |              |            | △ 14,127,116 |              |         |
| 基 本 金 取 崩 額               |               |                       | -            |              |            | -            |              |         |
| 翌 年 度 繰 越 収 支 差 額         |               |                       | △ 14,127,116 |              |            | △ 14,994,861 |              |         |
| (参考)                      |               |                       |              |              |            |              |              |         |
| 事 業 活 動 収 入 計             |               |                       | 11,835,738   | 100.0%       | 100.0%     | 12,036,342   | 100.0%       | 101.7%  |
| 事 業 活 動 支 出 計             |               |                       | 11,721,892   | 99.0%        | 100.0%     | 11,426,936   | 94.9%        | 97.5%   |

| 令和元年度        |              |        | 令和2年度        |              |         | 令和3年度        |              |         |
|--------------|--------------|--------|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|---------|
| 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率   | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    |
| 9,849,864    | 82.1%        | 101.6% | 9,658,570    | 79.4%        | 99.6%   | 9,422,271    | 77.2%        | 97.2%   |
| 295,221      | 2.5%         | 113.1% | 263,720      | 2.2%         | 101.0%  | 277,164      | 2.3%         | 106.2%  |
| 44,169       | 0.4%         | 86.0%  | 34,156       | 0.3%         | 66.5%   | 151,610      | 1.2%         | 295.1%  |
| 1,111,290    | 9.3%         | 91.1%  | 1,792,133    | 14.7%        | 146.8%  | 1,864,730    | 15.3%        | 152.8%  |
| 8,162        | 0.1%         | 128.7% | 10,282       | 0.1%         | 162.2%  | 26,256       | 0.2%         | 414.1%  |
| 341,737      | 2.8%         | 61.1%  | 305,300      | 2.5%         | 54.6%   | 377,298      | 3.2%         | 67.4%   |
| 11,650,443   | 97.2%        | 98.8%  | 12,064,161   | 99.2%        | 102.3%  | 12,119,329   | 99.4%        | 102.7%  |
| 7,461,955    | 62.2%        | 98.2%  | 7,395,311    | 60.8%        | 97.3%   | 7,580,599    | 62.1%        | 99.7%   |
| 3,481,517    | 29.0%        | 106.2% | 4,258,607    | 35.0%        | 129.9%  | 3,966,053    | 32.5%        | 121.0%  |
| 581,270      | 4.8%         | 99.4%  | 524,954      | 4.3%         | 89.7%   | 519,098      | 4.3%         | 88.7%   |
| 670          | 0.0%         | 73.5%  | 3            | 0.0%         | 0.3%    | -            | 0.0%         | 0.0%    |
| 11,525,412   | 96.0%        | 100.5% | 12,178,875   | 100.1%       | 106.2%  | 12,065,750   | 98.9%        | 105.2%  |
| 125,031      |              | 37.7%  | △ 114,714    |              | △34.6%  | 53,579       |              | 16.1%   |
| 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率   | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    |
| 2,935        | 0.0%         | 95.1%  | 2,565        | 0.0%         | 83.1%   | 1,542        | 0.0%         | 50.0%   |
| 945          | 0.0%         | 87.5%  | 1,712        | 0.0%         | 158.5%  | 3,626        | 0.0%         | 335.7%  |
| 3,880        | 0.0%         | 93.1%  | 4,277        | 0.0%         | 102.6%  | 5,168        | 0.0%         | 124.0%  |
| 3,155        | 0.0%         | 63.1%  | 2,333        | 0.0%         | 46.7%   | 1,511        | 0.0%         | 30.2%   |
| -            | 0.0%         |        | -            | 0.0%         |         | -            | 0.0%         |         |
| 3,155        | 0.0%         | 63.1%  | 2,333        | 0.0%         | 46.7%   | 1,511        | 0.0%         | 30.2%   |
| 725          |              | △87.1% | 1,944        |              | △233.7% | 3,657        |              | △439.5% |
| 125,756      | 1.0%         | 38.0%  | △ 112,770    | △0.9%        | △34.1%  | 57,236       | 0.5%         | 17.3%   |
| 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率   | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    | 金 額          | 事業活動<br>収入比率 | 趨勢比率    |
| -            | 0.0%         |        | 99,238       | 0.8%         |         | 12,060       | 0.1%         |         |
| 344,571      | 2.8%         | 994.0% | -            | 0.0%         |         | 66,032       | 0.5%         | 190.5%  |
| 344,571      | 2.8%         | 994.0% | 99,238       | 0.8%         | 286.3%  | 78,092       | 0.6%         | 225.3%  |
| 211,987      | 1.8%         | 84.2%  | 76,204       | 0.6%         | 30.3%   | 27,879       | 0.2%         | 11.1%   |
| -            | 0.0%         |        | -            | 0.0%         |         | 940          | 0.0%         |         |
| 211,987      | 1.8%         | 84.2%  | 76,204       | 0.6%         | 30.3%   | 28,819       | 0.2%         | 11.4%   |
| 132,584      |              | △61.1% | 23,034       |              | △10.6%  | 49,273       |              | △22.7%  |
| 258,340      | 2.2%         | 226.9% | △ 89,736     | △0.7%        | △78.8%  | 106,509      | 0.9%         | 93.6%   |
| △ 1,101,661  | △9.2%        | 802.5% | △ 498,743    | △4.1%        | 363.3%  | △ 694,977    | △5.7%        | 506.2%  |
| △ 843,321    |              |        | △ 588,479    |              |         | △ 588,468    |              |         |
| △ 14,994,861 |              |        | △ 15,838,182 |              |         | △ 16,426,661 |              |         |
| -            |              |        | -            |              |         | -            |              |         |
| △ 15,838,182 |              |        | △ 16,426,661 |              |         | △ 17,015,129 |              |         |
| 11,998,894   | 100.0%       | 101.4% | 12,167,676   | 100.0%       | 102.8%  | 12,202,589   | 100.0%       | 103.1%  |
| 11,740,554   | 97.8%        | 100.2% | 12,257,412   | 100.7%       | 104.6%  | 12,096,080   | 99.1%        | 103.2%  |

## 5) 財務比率の経年比較

### 事業活動収支計算書関係比率

| 比 率 名           | 算 出 方 法                                             | 29年度<br>決算 | 30年度<br>決算 | 元年度<br>決算 | 2 年度<br>決算       | 3 年度<br>決算       |
|-----------------|-----------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------------|------------------|
| 人 件 費 比 率       | $\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$                    | 64.4%      | 63.9%      | 64.0%     | 61.3%<br>64.0%   | 62.5%<br>65.5%   |
| 人 件 費 依 存 率     | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$                | 78.4%      | 74.8%      | 75.8%     | 76.6%<br>76.6%   | 80.5%<br>80.5%   |
| 教 育 研 究 経 費 比 率 | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$                 | 27.8%      | 28.5%      | 29.9%     | 35.3%<br>32.5%   | 32.7%<br>29.5%   |
| 教育研究経費構成比率      | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常支出}}$                 | 28.6%      | 29.2%      | 30.2%     | 35.0%<br>32.2%   | 32.9%<br>29.6%   |
| 管 理 経 費 比 率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$                   | 5.0%       | 4.9%       | 5.0%      | 4.4%<br>4.5%     | 4.3%<br>4.5%     |
| 借 入 金 等 利 息 比 率 | $\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$                 | 0.0%       | 0.0%       | 0.0%      | 0.0%<br>0.0%     | 0.0%<br>0.0%     |
| 経 常 支 出 比 率     | $\frac{\text{経常支出}}{\text{経常収入}}$                   | 97.2%      | 97.3%      | 98.9%     | 100.0%<br>101.0% | 99.5%<br>99.5%   |
| 経 常 収 支 差 額 比 率 | $\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$                 | 2.8%       | 2.7%       | 1.1%      | -0.9%<br>-1.0%   | 0.5%<br>0.5%     |
| 事 業 活 動 収 支 比 率 | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}}$               | 99.0%      | 94.9%      | 97.8%     | 100.7%<br>100.8% | 99.1%<br>99.1%   |
| 事業活動収支差額比率      | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$        | 1.0%       | 5.1%       | 2.1%      | -0.7%<br>-0.8%   | 0.9%<br>0.9%     |
| 基本金組入後収支比率      | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}-\text{基本金組入額}}$ | 100.2%     | 108.2%     | 107.7%    | 105.0%<br>105.3% | 105.1%<br>105.4% |
| 事業活動経費依存率       | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{学生生徒等納付金}}$             | 120.9%     | 115.2%     | 119.2%    | 126.9%<br>121.7% | 128.4%<br>122.4% |
| 学生生徒等納付金比率      | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$               | 82.2%      | 84.4%      | 84.5%     | 80.0%<br>83.5%   | 77.7%<br>81.4%   |
| 寄 付 金 比 率       | $\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$                  | 0.7%       | 0.5%       | 0.5%      | 0.5%<br>0.5%     | 1.2%<br>1.3%     |
| 補 助 金 比 率       | $\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$                  | 10.3%      | 11.6%      | 12.0%     | 15.4%<br>11.7%   | 15.6%<br>11.5%   |
| 基 本 金 組 入 率     | $\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$               | 1.2%       | 12.3%      | 9.2%      | 4.1%<br>4.3%     | 5.7%<br>6.0%     |
| 減 価 償 却 額 比 率   | $\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$                  | 9.3%       | 9.0%       | 8.8%      | 9.4%<br>9.8%     | 9.2%<br>9.6%     |

### 活動区分資金収支計算書関係比率

| 比 率 名        | 算 出 方 法                                    | 29年度<br>決算 | 30年度<br>決算 | 元年度<br>決算 | 2 年度<br>決算   | 3 年度<br>決算     |
|--------------|--------------------------------------------|------------|------------|-----------|--------------|----------------|
| 教育活動資金収支差額比率 | $\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$ | 12.6%      | 11.6%      | 8.0%      | 7.2%<br>7.6% | 10.8%<br>11.4% |

※事業活動収支計算書関係比率及び活動区分資金収支計算書関係比率について

上段の数値は、高等教育の修学支援新制度にかかる、収入には「授業料等減免費交付金」を含み、支出には、減免に対応する「奨学費」が含まれている。  
下段の数値は、高等教育の修学支援新制度にかかる、収入及び支出は含まない。

貸借対照表関係比率

| 比 率 名           | 算 出 方 法                                        | 29年度<br>決算 | 30年度<br>決算 | 元年度<br>決算 | 2 年度<br>決算 | 3 年度<br>決算 |
|-----------------|------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| 固 定 資 産 構 成 比 率 | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$               | 79.1%      | 81.1%      | 82.9%     | 82.7%      | 83.0%      |
| 有形固定資産構成比率      | $\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$             | 61.8%      | 62.9%      | 64.7%     | 64.2%      | 63.4%      |
| 特 定 資 産 構 成 比 率 | $\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$               | 17.3%      | 18.2%      | 18.3%     | 18.5%      | 19.6%      |
| 流 動 資 産 構 成 比 率 | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$               | 20.9%      | 18.9%      | 17.1%     | 17.3%      | 17.0%      |
| 固 定 負 債 構 成 比 率 | $\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$           | 5.0%       | 5.1%       | 5.1%      | 5.1%       | 4.9%       |
| 流 動 負 債 構 成 比 率 | $\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$           | 7.4%       | 6.8%       | 6.4%      | 5.9%       | 6.3%       |
| 内 部 留 保 資 産 比 率 | $\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資産}}$    | 24.7%      | 23.6%      | 22.6%     | 24.1%      | 24.5%      |
| 純 資 産 構 成 比 率   | $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$            | 87.6%      | 88.1%      | 88.6%     | 89.1%      | 88.8%      |
| 繰越収支差額構成比率      | $\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$         | -28.0%     | -29.5%     | -31.2%    | -32.6%     | -33.6%     |
| 固 定 比 率         | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$               | 90.3%      | 92.2%      | 93.7%     | 92.9%      | 93.5%      |
| 固 定 長 期 適 合 率   | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$          | 85.4%      | 87.1%      | 88.6%     | 87.9%      | 88.6%      |
| 流 動 比 率         | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$              | 282.9%     | 277.7%     | 267.8%    | 294.2%     | 269.0%     |
| 総 負 債 比 率       | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$                | 12.4%      | 11.9%      | 11.4%     | 10.9%      | 11.2%      |
| 負 債 比 率         | $\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$                | 14.1%      | 13.6%      | 12.9%     | 12.3%      | 12.7%      |
| 前 受 金 保 有 率     | $\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$               | 361.8%     | 333.7%     | 321.2%    | 357.4%     | 335.4%     |
| 退職給与引当特定資産保有率   | $\frac{\text{退職給与引当特定預金(資産)}}{\text{退職給与引当金}}$ | 60.0%      | 60.0%      | 60.0%     | 60.0%      | 60.0%      |
| 基 本 金 比 率       | $\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$            | 99.6%      | 98.9%      | 99.7%     | 99.8%      | 99.9%      |
| 減 価 償 却 比 率     | $\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価格}}$     | 53.7%      | 54.1%      | 55.4%     | 56.9%      | 58.1%      |
| 積 立 率           | $\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$              | 66.0%      | 57.8%      | 58.8%     | 58.0%      | 57.7%      |

### (3) その他

#### 1) 有価証券の状況

該当なし

#### 2) 借入金の状況

(単位：円)

| 借 入 先             |                 |                | 期首残高        | 当期増加額                     | 当期減少額      | 期末残高       | 利率                | 返済期限              |
|-------------------|-----------------|----------------|-------------|---------------------------|------------|------------|-------------------|-------------------|
| 長期<br>借<br>入<br>金 | 公的<br>金融機関      | 日本私立学校振興・共済事業団 | 44,430,000  |                           | 44,430,000 | 0          | 年利1.60%<br>～2.00% | 令和4年9月<br>～令和5年3月 |
|                   |                 | 小 計            | 44,430,000  |                           | 44,430,000 | 0          |                   |                   |
|                   | 市中<br>金融機関      |                |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   |                 | 小 計            |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   | そ の 他           |                |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   | 計               |                |             |                           |            |            |                   |                   |
| 短期<br>借<br>入<br>金 | 公的<br>金融機関      |                |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   |                 | 小 計            |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   | 市中<br>金融機関      |                |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   |                 | 小 計            |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   | そ の 他           |                |             |                           |            |            |                   |                   |
|                   | 返済期限が1年以内の長期借入金 |                | 44,430,000  | ※44,430,000               | 44,430,000 | 44,430,000 |                   |                   |
|                   | 計               |                | 44,430,000  | ※44,430,000               | 44,430,000 | 44,430,000 |                   |                   |
| 合 計               |                 | 88,860,000     | ※44,430,000 | ※44,430,000<br>44,430,000 | 44,430,000 |            |                   |                   |

注記 (※)印は長期借入金のうち1年以内返済予定額である。

#### 3) 学校債の状況

(単位：千円)

| 発行年度  | 北海高校<br>年度末残高 | 北海学園札幌高校<br>年度末残高 | 合 計   | 利率 | 返済期限   |
|-------|---------------|-------------------|-------|----|--------|
| 令和2年度 | 1,000         | 1,050             | 2,050 | 0% | 令和5年3月 |
| 令和3年度 | 3,600         | 850               | 4,450 | 0% | 令和6年3月 |

#### 4) 寄付金の状況

##### ① 一般寄付金

(単位：千円)

| 法 人   | 北海学園大学 | 北海商科大学 | 北海高校 | 北海学園札幌高校 | 計     |
|-------|--------|--------|------|----------|-------|
| 3,000 |        |        | 930  | 300      | 4,230 |

##### ② 特別寄付金

(単位：千円)

| 区 分          | 法 人   | 北海学園大学  | 北海商科大学 | 北海高校   | 北海学園札幌高校 | 計       |
|--------------|-------|---------|--------|--------|----------|---------|
| 国際交流教育振興資金   | 2,500 |         |        |        |          | 2,500   |
| 森本教育振興資金     |       |         |        |        |          | 0       |
| 各校教育振興資金     |       | 119,754 | 735    | 11,142 | 805      | 132,436 |
| 各校教育振興資金(施設) |       | 1,300   |        | 760    | 10,000   | 12,060  |
| 教育・研究助成寄付    |       | 11,644  | 800    |        |          | 12,444  |
| 受配者指定寄付金     |       |         |        |        |          | 0       |
| 計            | 2,500 | 132,698 | 1,535  | 11,902 | 10,805   | 159,440 |

##### ③ 現物寄付

(単位：千円)

| 区 分       | 法 人 | 北海学園大学 | 北海商科大学 | 北海高校 | 北海学園札幌高校 | 計      |
|-----------|-----|--------|--------|------|----------|--------|
| 建物        |     |        |        |      |          | 0      |
| 教育研究用機器備品 |     | 9,402  | 707    |      |          | 10,109 |
| 図書        |     | 7,039  | 890    |      | 149      | 8,078  |
| 車輛        |     |        |        |      | 9,700    | 9,700  |
| 計         |     | 16,441 | 1,597  |      | 9,849    | 27,887 |

※ 教育研究用機器備品及び図書については、科学研究費補助事業による受贈を含む。

## 5) 補助金の状況

(単位：千円)

| 区 分                      | 法 人   | 北海学園大学    | 北海商科大学  | 北海高校    | 北海学園札幌高校 | 計         |
|--------------------------|-------|-----------|---------|---------|----------|-----------|
| 私立大学等経常費補助金              |       | 535,304   | 75,173  |         |          | 610,477   |
| 授業料等減免費交付金               |       | 483,903   | 74,670  |         |          | 558,573   |
| 私立学校施設整備費補助金             |       |           |         | 11,863  | 10,381   | 22,244    |
| 私立大学等研究設備整備費等補助金         |       | 10,000    |         |         |          | 10,000    |
| 私立学校情報機器整備費補助金           |       | 2,948     |         |         |          | 2,948     |
| 私立高等学校等ICT教育設備整備推進事業費補助金 |       |           |         |         | 2,953    | 2,953     |
| 私立学校情報通信ネットワーク環境施設整備費補助金 |       |           |         |         |          | 0         |
| 私立高等学校等就学支援金事務費補助金       |       |           |         | 1,187   | 1,233    | 2,420     |
| 私立高等学校等授業料軽減事業補助金        |       |           |         | 5,656   | 6,781    | 12,437    |
| 私立高等学校管理運営事業補助金          |       |           |         | 326,298 | 333,274  | 659,572   |
| 学校保健特別対策事業費補助金           |       |           |         | 1,343   | 1,350    | 2,693     |
| 結核健康診断費補助金               |       | 628       | 65      | 140     | 132      | 965       |
| 理科教育設備整備費等補助金            |       |           |         |         | 256      | 256       |
| 札幌市私立学校教材教具等整備費補助金       |       |           |         | 5,692   | 5,303    | 10,995    |
| 大学等課外活動感染症対策支援金          |       | 2,100     |         |         |          | 2,100     |
| 新型コロナウイルスワクチン職域接種促進事業補助金 | 4,242 |           |         |         |          | 4,242     |
| 計                        | 4,242 | 1,034,883 | 149,908 | 352,179 | 361,663  | 1,902,875 |

## 6) 収益事業の状況

該当なし

## 7) 関連当事者等との取引の状況

該当なし

## 8) 学校法人間財務取引

該当なし

#### (4) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

学園全体として、収入においては学生生徒の安定的な確保により学生生徒等納付金収入はほぼ安定的に推移してきた。また貸借対照表上の財務比率「負債比率等」についてもほぼ目標を達成している。

令和3年度の事業活動収支における「基本金組入前収支差額」は1億円ほどの収入超過額を計上した。しかし今後恒常的に支出超過となる見込みの中、教育条件の向上と財政の安定を図る必要がある。

北海学園中期計画(令和2年度～令和6年度)に掲げられた構想を実現するためには、引き続き入学生の安定的確保と、納付金の改定、補助金の獲得、外部資金の積極的確保のほか人件費を含む支出構造の再検討をする事が喫緊の課題である。