

3. 財務の概要

(1) 決算の概要

1) 貸借対照表の状況と経年比較

貸借対照表
(平成27年度 ～ 令和元年度)

(単位：千円)

年 度 科 目	平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度			令和元年度		
	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率
資産の部															
固 定 資 産	40,012,073	79.7%	100.0%	39,942,432	79.7%	99.8%	39,848,953	79.1%	99.6%	41,242,879	81.1%	103.1%	42,139,379	82.9%	105.3%
有形固定資産	31,861,100	63.4%	100.0%	31,766,370	63.4%	99.7%	31,134,506	61.7%	97.7%	31,963,442	62.9%	100.3%	32,844,321	64.7%	103.1%
特定資産	8,119,189	16.2%	100.0%	8,146,188	16.2%	100.3%	8,689,257	17.3%	107.0%	9,255,997	18.2%	114.0%	9,283,386	18.2%	114.3%
その他の固定資産	31,784	0.1%	100.0%	29,874	0.1%	94.0%	25,190	0.1%	79.3%	23,440	0.0%	73.7%	11,672	0.0%	36.7%
流 動 資 産	10,191,103	20.3%	100.0%	10,215,970	20.4%	100.2%	10,517,936	20.9%	103.2%	9,581,835	18.9%	94.0%	8,663,256	17.1%	85.0%
資 産 の 部 合 計	50,203,176	100.0%	100.0%	50,158,402	100.1%	99.9%	50,366,889	100.0%	100.3%	50,824,714	100.0%	101.2%	50,802,635	100.0%	101.2%
負債の部															
固 定 負 債	2,520,146	5.0%	100.0%	2,554,955	5.1%	101.4%	2,524,812	5.0%	100.2%	2,615,039	5.2%	103.8%	2,575,947	5.1%	102.2%
流 動 負 債	3,462,439	6.9%	100.0%	3,593,171	7.2%	103.8%	3,717,955	7.4%	107.4%	3,476,147	6.8%	100.4%	3,234,820	6.3%	93.4%
負 債 の 部 合 計	5,982,585	11.9%	100.0%	6,148,126	12.3%	102.8%	6,242,767	12.4%	104.3%	6,091,186	12.0%	101.8%	5,810,767	11.4%	97.1%
純資産の部															
基 本 金	57,359,742	114.3%	100.0%	58,113,951	115.9%	101.3%	58,251,238	115.7%	101.6%	59,728,389	117.5%	104.1%	60,830,050	119.7%	106.1%
第1号基本金	56,518,742	112.6%	100.0%	57,310,951	114.3%	101.4%	57,448,238	114.1%	101.6%	58,925,389	115.9%	104.3%	60,027,050	118.1%	106.2%
第4号基本金	841,000	1.7%	100.0%	803,000	1.6%	95.5%	803,000	1.6%	95.5%	803,000	1.6%	95.5%	803,000	1.6%	95.5%
繰越収支差額	△ 13,139,151	△26.2%	100.0%	△ 14,103,675	△28.1%	107.3%	△ 14,127,116	△28.2%	107.5%	△ 14,994,861	△29.5%	114.1%	△ 15,838,182	△31.1%	112.3%
翌年度繰越収支差額	△ 13,139,151	△26.2%	100.0%	△ 14,103,675	△28.2%	107.3%	△ 14,127,116	△28.1%	107.5%	△ 14,994,861	△29.5%	114.1%	△ 15,838,182	△31.1%	120.5%
純 資 産 の 部 合 計	44,220,591	88.1%	100.0%	44,010,276	87.7%	99.5%	44,124,122	87.6%	99.8%	44,733,528	88.0%	101.2%	44,991,868	88.6%	101.7%
負債及び純資産の部合計	50,203,176	100.0%	100.0%	50,158,402	100.0%	99.9%	50,366,889	100.0%	100.3%	50,824,714	100.0%	101.2%	50,802,635	100.0%	101.2%

2) 資金収支計算書の状況と経年比較

資 金 収 支 計 算 書
(平成27年度 ～ 令和元年度)

収 入 の 部			(単位：千円)												
科 目	平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度			令和元年度		
	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率
学 生 生 徒 等 納 付 金 収 入	9,524,994	80.4%	100.0%	9,572,749	78.5%	100.5%	9,698,416	78.6%	101.8%	9,916,872	82.3%	104.1%	9,849,864	80.6%	103.4%
手 数 料 収 入	247,603	2.1%	100.0%	255,659	2.1%	103.3%	261,006	2.1%	105.4%	267,439	2.2%	108.0%	295,221	2.4%	119.2%
寄 付 金 収 入	41,768	0.4%	100.0%	37,025	0.3%	88.6%	68,681	0.6%	164.4%	52,151	0.4%	124.9%	47,428	0.4%	113.6%
補 助 金 収 入	1,458,459	12.3%	100.0%	1,258,932	10.3%	86.3%	1,220,394	9.9%	83.7%	1,399,539	11.6%	96.0%	1,437,136	11.8%	98.5%
資 産 売 却 収 入	-	0.0%	100.0%	-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%	
付随事業・収益事業収入	3,864	0.0%	100.0%	3,689	0.0%	95.5%	6,340	0.1%	164.1%	5,071	0.1%	131.2%	8,162	0.1%	211.2%
受取利息・配当金収入	7,493	0.1%	100.0%	6,326	0.1%	84.4%	3,087	0.0%	41.2%	3,416	0.0%	45.6%	2,935	0.0%	39.2%
雑 収 入	444,719	3.8%	100.0%	482,700	4.0%	108.5%	560,706	4.5%	126.1%	380,205	3.2%	85.5%	342,681	2.8%	77.1%
借 入 金 等 収 入	3,550	0.0%	100.0%	4,000	0.0%	112.7%	2,350	0.0%	66.2%	4,750	0.1%	133.8%	3,850	0.0%	108.5%
前 受 金 収 入	2,595,488	21.9%	100.0%	2,670,898	21.9%	102.9%	2,748,209	22.3%	105.9%	2,634,073	21.9%	101.5%	2,468,833	20.2%	95.1%
そ の 他 の 収 入	638,726	5.3%	100.0%	1,026,357	8.5%	160.7%	965,279	7.8%	151.1%	860,384	7.1%	134.7%	1,015,342	8.3%	159.0%
資 金 収 入 調 整 勘 定	△ 3,116,516	△26.3%	100.0%	△ 3,129,427	△25.7%	100.4%	△ 3,199,206	△25.9%	102.7%	△ 3,480,364	△28.9%	111.7%	△ 3,249,912	△26.6%	104.3%
計	11,850,148	100.0%	100.0%	12,188,908	100.0%	102.9%	12,335,262	100.0%	104.1%	12,043,536	100.0%	101.6%	12,221,540	100.0%	103.1%
前 年 度 繰 越 支 払 資 金	9,412,876		100.0%	9,591,009		101.9%	9,670,634		102.7%	9,976,667		106.0%	8,804,555		93.5%
収 入 の 部 合 計	21,263,024		100.0%	21,779,917		102.4%	22,005,896		103.5%	22,020,203		103.6%	21,026,095		98.9%

支 出 の 部			(単位：千円)												
科 目	平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度			令和元年度		
	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率
人 件 費 支 出	7,466,251	64.0%	100.0%	7,475,938	61.7%	100.1%	7,587,896	63.1%	101.6%	7,339,256	55.5%	98.3%	7,443,912	57.3%	99.7%
教 育 研 究 経 費 支 出	2,227,151	19.1%	100.0%	2,447,359	20.2%	109.9%	2,294,403	19.1%	103.0%	2,369,343	17.9%	106.4%	2,543,515	19.6%	114.2%
管 理 経 費 支 出	487,586	4.2%	100.0%	483,295	4.0%	99.1%	501,285	4.2%	102.8%	488,724	3.7%	100.2%	502,693	3.9%	103.1%
借 入 金 等 利 息 支 出	7,042	0.1%	100.0%	6,020	0.1%	85.5%	4,998	0.0%	71.0%	3,977	0.0%	56.5%	3,155	0.0%	44.8%
借 入 金 等 返 済 支 出	58,940	0.5%	100.0%	60,990	0.5%	103.5%	59,090	0.5%	100.3%	48,430	0.4%	82.2%	46,880	0.4%	79.5%
施 設 関 係 支 出	853,562	7.3%	100.0%	878,723	7.3%	102.9%	408,008	3.4%	47.8%	1,674,477	12.7%	196.2%	1,195,040	9.2%	140.0%
設 備 関 係 支 出	423,617	3.6%	100.0%	344,867	2.8%	81.4%	258,868	2.2%	61.1%	287,245	2.2%	67.8%	895,155	6.9%	211.3%
資 産 運 用 支 出	300,269	2.6%	100.0%	452,617	3.7%	150.7%	978,516	8.1%	325.9%	893,013	6.8%	297.4%	273,703	2.1%	91.2%
そ の 他 の 支 出	487,718	4.1%	100.0%	644,145	5.4%	132.1%	698,503	5.7%	143.2%	773,338	5.8%	158.6%	610,199	4.6%	125.1%
資 金 支 出 調 整 勘 定	△ 640,121	△5.5%	100.0%	△ 684,671	△5.7%	107.0%	△ 762,338	△6.3%	119.1%	△ 662,155	△5.0%	103.4%	△ 513,880	△4.0%	80.3%
計	11,672,015	100.0%	100.0%	12,109,283	100.0%	103.7%	12,029,229	100.0%	103.1%	13,215,648	100.0%	113.2%	13,000,372	100.0%	111.4%
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金	9,591,009		100.0%	9,670,634		100.8%	9,976,667		104.0%	8,804,555		91.8%	8,025,723		83.7%
支 出 の 部 合 計	21,263,024		100.0%	21,779,917		102.4%	22,005,896		103.5%	22,020,203		103.6%	21,026,095		98.9%

3) 活動区分収支計算書の状況と経年比較

活 動 区 分 資 金 収 支 計 算 書

(平成27年度 ～ 令和元年度)

(単位：千円)

年 度		平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度			令和元年度		
教育活動による資金収支	科 目	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率
	教育活動資金収入計	11,559,256	96.2%	100.0%	11,540,286	95.7%	99.8%	11,796,059	96.2%	102.0%	11,601,952	93.8%	100.4%	11,650,442	95.1%	100.8%
	教育活動資金支出計	10,180,987	86.1%	100.0%	10,406,592	85.6%	102.2%	10,383,585	85.9%	102.0%	10,196,950	77.8%	100.2%	10,490,120	81.3%	103.0%
	差 引	1,378,269		100.0%	1,133,694		82.3%	1,412,474		102.5%	1,405,002		101.9%	1,160,322		84.2%
	調 整 勘 定 等	71,171		100.0%	91,398		128.4%	71,166		100.0%	△ 58,180		△81.7%	△ 225,845		△317.3%
	教育活動資金収支差額	1,449,440		100.0%	1,225,092		84.5%	1,483,640		102.4%	1,346,822		92.9%	934,477		64.5%
施設整備等活動による資金収支	科 目	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率
	施設整備等活動資金収入計	160,887	1.3%	100.0%	68,883	0.6%	42.8%	17,674	0.1%	11.0%	418,307	3.4%	260.0%	329,105	2.7%	204.6%
	施設整備等活動資金支出計	1,277,179	10.8%	100.0%	1,223,590	10.1%	95.8%	1,195,526	9.9%	93.6%	2,513,976	19.2%	196.8%	2,090,194	16.2%	163.7%
	差 引	△ 1,116,292		100.0%	△ 1,154,707		103.4%	△ 1,177,852		105.5%	△ 2,095,669		187.7%	△ 1,761,089		157.8%
	調 整 勘 定 等	△ 83,990		100.0%	85,227		△101.5%	70,167		△83.5%	△ 372,999		444.1%	101,590		△121.0%
	施設整備等活動資金収支差額	△ 1,200,282		100.0%	△ 1,069,480		89.1%	△ 1,107,685		92.3%	△ 2,468,668		205.7%	△ 1,659,499		138.3%
小 計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		249,158		100.0%	155,612		62.5%	375,955		150.9%	△ 1,121,846		△450.3%	△ 725,022		△291.0%
その他の活動による資金収支	科 目	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率	金 額	構成比率	趨勢比率
	その他の活動資金収入計	296,001	2.5%	100.0%	451,640	3.7%	152.6%	444,032	3.7%	150.0%	351,273	2.8%	118.7%	269,945	2.2%	91.2%
	その他の活動資金支出計	367,026	3.1%	100.0%	527,627	4.3%	143.8%	513,955	4.2%	140.0%	401,540	3.0%	109.4%	323,754	2.5%	88.2%
	差 引	△ 71,025		100.0%	△ 75,987		107.0%	△ 69,923		98.4%	△ 50,267		70.8%	△ 53,809		75.8%
	調 整 勘 定 等	-		100.0%	-			-			1			-		
	その他の活動資金収支差額	△ 71,025		100.0%	△ 75,987		107.0%	△ 69,923		98.4%	△ 50,266		70.8%	△ 53,809		75.8%
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)		178,133		100.0%	79,625		44.7%	306,032		171.8%	△ 1,172,112		△658.0%	△ 778,831		△437.2%
前年度繰越支払資金		9,412,876		100.0%	9,591,009		101.9%	9,670,634		102.7%	9,976,666		106.0%	8,804,554		93.5%
翌年度繰越支払資金		9,591,009		100.0%	9,670,634		100.8%	9,976,666		104.0%	8,804,554		91.8%	8,025,723		83.7%

(参考)

活 動 区 分 収 入 計	12,016,144	100.0%	100.0%	12,060,809	100.0%	100.4%	12,257,765	100.0%	102.0%	12,371,532	100.0%	103.0%	12,249,492	100.0%	101.9%
活 動 区 分 支 出 計	11,825,192	100.0%	100.0%	12,157,809	100.0%	102.8%	12,093,066	100.0%	102.3%	13,112,466	100.0%	110.9%	12,904,068	100.0%	109.1%

4) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

事業活動収支計算書																	
(平成27年度 ～ 令和元年度)																	
(単位：千円)																	
年 度			平成27年度			平成28年度			平成29年度			平成30年度			令和元年度		
科 目			金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率
教育活動収支	事業活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	9,524,994	82.6%	100.0%	9,572,749	82.3%	100.5%	9,698,416	81.9%	101.8%	9,916,872	82.4%	104.1%	9,849,864	82.1%	103.4%
		手 数 料	247,604	2.1%	100.0%	255,659	2.2%	103.3%	261,006	2.2%	105.4%	267,439	2.2%	108.0%	295,221	2.5%	119.2%
		寄 付 金	40,512	0.3%	100.0%	36,822	0.3%	90.9%	51,368	0.4%	126.8%	44,582	0.4%	110.0%	44,169	0.4%	109.0%
		経 常 費 等 補 助 金	1,299,252	11.1%	100.0%	1,190,279	10.2%	91.6%	1,220,394	10.3%	93.9%	988,801	8.2%	76.1%	1,111,290	9.3%	85.5%
		付 随 事 業 収 入	3,864	0.0%	100.0%	3,689	0.0%	95.5%	6,340	0.1%	164.1%	5,071	0.0%	131.2%	8,162	0.1%	211.2%
		雑 収 入	445,135	3.8%	100.0%	486,008	4.2%	109.2%	559,382	4.8%	125.7%	379,406	3.2%	85.2%	341,737	2.8%	76.8%
	教 育 活 動 収 入 計		11,561,361	99.9%	100.0%	11,545,206	99.2%	99.9%	11,796,906	99.7%	102.0%	11,602,171	96.4%	100.4%	11,650,443	97.2%	100.8%
	事業活動支出の部	人 件 費	7,477,203	63.6%	100.0%	7,569,215	65.1%	101.2%	7,600,609	64.2%	101.7%	7,417,696	61.6%	99.2%	7,461,955	62.2%	99.8%
		教 育 研 究 経 費	3,192,523	27.2%	100.0%	3,461,127	29.8%	108.4%	3,278,627	27.7%	102.7%	3,304,337	27.5%	103.5%	3,481,517	29.0%	109.1%
		管 理 経 費	580,614	4.9%	100.0%	574,068	4.9%	98.9%	584,948	5.0%	100.7%	570,042	4.7%	98.2%	581,270	4.8%	100.1%
徴 収 不 能 額 等		-	0.0%	100.0%	486	0.0%		911	0.0%		877	0.0%		670	0.0%		
教 育 活 動 支 出 計		11,250,340	95.7%	100.0%	11,604,896	99.8%	103.2%	11,465,095	96.9%	101.9%	11,292,952	93.8%	100.4%	11,525,412	96.0%	102.4%	
教 育 活 動 収 支 差 額			311,021		100.0%	△ 59,690		△19.2%	331,811		106.7%	309,219		99.4%	125,031		40.2%
科 目			金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率
教育活動外収支	事業活動収入の部	受 取 利 息 ・ 配 当 金	7,493	0.1%	100.0%	6,326	0.1%	84.4%	3,087	0.0%	41.2%	3,416	0.0%	45.6%	2,935	0.0%	39.2%
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入	1,205	0.0%	100.0%	1,198	0.0%	99.4%	1,080	0.0%	89.6%	1,018	0.0%	84.5%	945	0.0%	78.4%
		教 育 活 動 外 収 入 計	8,698	0.1%	100.0%	7,524	0.1%	86.5%	4,167	0.0%	47.9%	4,434	0.0%	51.0%	3,880	0.0%	44.6%
	事業活動支出の部	借 入 金 等 利 息	7,042	0.1%	100.0%	6,021	0.1%	85.5%	4,999	0.0%	71.0%	3,977	0.0%	56.5%	3,155	0.0%	44.8%
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%	
		教 育 活 動 外 支 出 計	7,042	0.1%	100.0%	6,021	0.1%	85.5%	4,999	0.0%	71.0%	3,977	0.0%	56.5%	3,155	0.0%	44.8%
教 育 活 動 外 収 支 差 額			1,656		100.0%	1,503		90.8%	△ 832		△50.2%	457		27.6%	725		43.8%
経常収支差額			312,677	2.5%	100.0%	△ 58,187	△0.5%	△18.6%	330,979	2.8%	105.9%	309,676	2.6%	99.0%	125,756	1.0%	40.2%
科 目			金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率	金 額	事業活動 収入比率	趨勢比率
特別収支	事業活動収入の部	そ の 他 の 特 別 収 入	182,616	1.6%	100.0%	76,905	0.7%	42.1%	34,665	0.3%	19.0%	429,737	3.6%	235.3%	344,571	2.8%	188.7%
		特 別 収 入 計	182,616	1.6%	100.0%	76,905	0.7%	42.1%	34,665	0.3%	19.0%	429,737	3.6%	235.3%	344,571	2.8%	188.7%
	事業活動支出の部	資 産 処 分 差 額	300,162	2.6%	100.0%	229,033	1.9%	76.3%	251,798	2.1%	83.9%	129,632	1.1%	43.2%	211,987	1.8%	70.6%
		そ の 他 の 特 別 支 出	3,606	0.0%		-	0.0%		-	0.0%		375	0.0%		-	0.0%	
		特 別 支 出 計	303,768	2.6%	100.0%	229,033	1.9%	75.4%	251,798	2.1%	82.9%	130,007	1.1%	42.8%	211,987	1.8%	69.8%
特 別 収 支 差 額			△ 121,152		100.0%	△ 152,128		125.6%	△ 217,133		179.2%	299,730	△247.4%		132,584	△109.4%	
基本金組入前当年度収支差額			191,525	1.6%	100.0%	△ 210,315	△1.8%	△109.8%	113,846	1.0%	59.4%	609,406	5.1%	318.2%	258,340	2.1%	134.9%
基本金組入額合計			△ 921,607	△7.8%	100.0%	△ 792,209	△6.8%	86.0%	△ 137,287	△1.2%	14.9%	△ 1,477,151	△12.3%	160.3%	△ 1,101,661	△9.2%	119.5%
当 年 度 収 支 差 額			△ 730,082			△ 1,002,524			△ 23,441			△ 867,745			△ 843,321		
前 年 度 繰 越 収 支 差 額			△ 12,409,069			△ 13,139,151			△ 14,103,675			△ 14,127,116			△ 14,994,861		
基 本 金 取 崩 額			-			38,000			-			-			-		
翌 年 度 繰 越 収 支 差 額			△ 13,139,151			△ 14,103,675			△ 14,127,116			△ 14,994,861			△ 15,838,182		
(参考)																	
事 業 活 動 収 入 計			11,752,675	100.0%	100.0%	11,629,635	100.0%	99.0%	11,835,738	100.0%	100.7%	12,036,342	100.0%	102.4%	11,998,894	100.0%	102.1%
事 業 活 動 支 出 計			11,561,150	98.4%	100.0%	11,839,950	101.8%	102.4%	11,721,892	99.0%	101.4%	11,426,936	94.9%	98.8%	11,740,554	97.8%	101.6%

5) 財務比率の経年比較

事業活動収支計算書関係比率

比 率 名	算 出 方 法	27年度 決算	28年度 決算	29年度 決算	30年度 決算	元年度 決算
人 件 費 比 率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	64.6%	65.5%	64.4%	63.9%	64.0%
人 件 費 依 存 率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	78.5%	79.1%	78.4%	74.8%	75.8%
教 育 研 究 経 費 比 率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	27.6%	30.0%	27.8%	28.5%	29.9%
教育研究経費構成比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常支出}}$	28.4%	29.8%	28.6%	29.2%	30.2%
管 理 経 費 比 率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	5.0%	5.0%	5.0%	4.9%	5.0%
借 入 金 等 利 息 比 率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.1%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%
経 常 支 出 比 率	$\frac{\text{経常支出}}{\text{経常収入}}$	97.3%	100.5%	97.2%	97.3%	98.9%
経 常 収 支 差 額 比 率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	2.7%	-0.5%	2.8%	2.7%	1.1%
事 業 活 動 収 支 比 率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}}$	98.4%	101.8%	99.0%	94.9%	97.8%
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	1.6%	-1.8%	1.0%	5.1%	2.1%
基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入－基本金組入額}}$	106.7%	109.3%	100.2%	108.2%	107.7%
事 業 活 動 経 費 依 存 率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{学生生徒等納付金}}$	121.4%	123.7%	120.9%	115.2%	119.2%
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	82.3%	82.9%	82.2%	84.4%	84.5%
寄 付 金 比 率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	0.5%	0.4%	0.6%	0.4%	0.4%
補 助 金 比 率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	12.4%	10.8%	10.3%	11.6%	9.3%
基 本 金 組 入 率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	7.8%	6.8%	1.2%	12.3%	9.2%
減 価 償 却 額 比 率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	9.4%	9.5%	9.3%	9.0%	8.8%

活動区分資金収支計算書関係比率

比 率 名	算 出 方 法	27年度 決算	28年度 決算	29年度 決算	30年度 決算	元年度 決算
教育活動資金収支差額比率	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	12.5%	10.6%	12.6%	11.6%	8.0%

貸借対照表関係比率

比 率 名	算 出 方 法	27年度 決算	28年度 決算	29年度 決算	30年度 決算	元年度 決算
固 定 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	79.7%	79.6%	79.1%	81.1%	82.9%
有形固定資産構成比率	$\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$	63.5%	63.3%	61.8%	62.9%	64.7%
特 定 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$	16.2%	16.2%	17.3%	18.2%	18.3%
流 動 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	20.3%	20.4%	20.9%	18.9%	17.1%
固 定 負 債 構 成 比 率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$	5.0%	5.1%	5.0%	5.1%	5.1%
流 動 負 債 構 成 比 率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$	6.9%	7.2%	7.4%	6.8%	6.4%
内 部 留 保 資 産 比 率	$\frac{\text{運用資産－総負債}}{\text{総資産}}$	23.4%	23.3%	24.7%	23.6%	22.6%
純 資 産 構 成 比 率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	88.1%	87.7%	87.6%	88.1%	88.6%
繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	-26.2%	-28.1%	-28.0%	-29.5%	-31.2%
固 定 比 率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	90.5%	90.8%	90.3%	92.2%	93.7%
固 定 長 期 適 合 率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$	85.6%	85.8%	85.4%	87.1%	88.6%
流 動 比 率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	294.3%	284.3%	282.9%	277.7%	267.8%
総 負 債 比 率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	11.9%	12.3%	12.4%	11.9%	11.4%
負 債 比 率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	13.5%	14.0%	14.1%	13.6%	12.9%
前 受 金 保 有 率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	366.1%	359.5%	361.8%	333.7%	321.2%
退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定預金(資産)}}{\text{退職給与引当金}}$	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%
基 本 金 比 率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.4%	99.3%	99.6%	98.9%	99.7%
減 価 償 却 比 率	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価格}}$	55.2%	55.0%	53.7%	54.1%	55.4%
積 立 率	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	65.9%	64.5%	66.0%	57.8%	58.8%

(2) その他

1) 有価証券の状況

該当なし

2) 借入金の状況

(単位 円)

借 入 先			期 首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	期 末 残 高	利 率	返 済 期 限
長期 借入金	公 融 的 機 関	日本私立学校振興・共済事業団	133,290,000	0	※44,430,000	88,860,000	年利1.60%～2.00%	令和 令和 2年9月～5年3月
		小 計	133,290,000	0	※44,430,000	88,860,000		
	市 融 中 機 関							
		小 計	0	0	0	0		
	そ の 他		0	0	0	0		
	計		133,290,000	0	※44,430,000	88,860,000		
	公 融 的 機 関							
		小 計	0	0	0	0		
	市 融 中 機 関							
		小 計	0	0	0	0		
短期 借入金	返済期限が1年以内の長期借入金		44,430,000	※44,430,000	44,430,000	44,430,000		
	計		44,430,000	※44,430,000	44,430,000	44,430,000		
	合 計		177,720,000	0	※44,430,000	133,290,000		
					44,430,000			

注記 (※)印は長期借入金のうち1年以内返済予定額である。

3) 学校債の状況

(単位 千円)

発行年度	北海高校 年度末残高	学園札幌高校 年度末残高	合 計	利率	返済期限
平成 30 年度	3,250	1,400	4,650	0%	令和 3 年 3 月
令和元年度	2,350	1,500	3,850	0%	令和 4 年 3 月

4) 寄付金の状況

① 一般寄付金

(単位 千円)

法 人	学園大学	商科大学	北海高校	学園札幌高校	計
			690	360	1,050

② 特別寄付金

(単位 千円)

区 分	法 人	学園大学	商科大学	北海高校	学園札幌高校	計
国際交流教育振興資金	1,000					1,000
森本教育振興資金	174					174
各校教育振興資金		2,810	830	12,016	14,579	30,235
各校教育振興資金(施設)				3,259		3,259
教育・研究助成寄付		11,010	700			11,710
受配者指定寄付金						
計	1,174	13,820	1,530	15,275	14,579	46,378

③ 現物寄付

(単位 千円)

区 分	法 人	学園大学	商科大学	北海高校	学園札幌高校	計
建物						
教育研究用機器備品		11,821	141			11,962
図書		2,884	500		120	3,504
車輛						
計		14,705	641		120	15,466

※ 教育研究用機器備品及び図書については、科学研究費補助事業による受贈を含む。

5) 補助金の状況

(単位 千円)

区 分	法 人	学園大学	商科大学	北海高校	学園札幌高校	計
私立大学等経常費補助金		392,098	60,771			452,869
私立学校施設整備費補助金		280,055				280,055
私立学校建物其他災害復旧費補助金		13,679				13,679
私立大学等研究設備整備費等補助金				14,117	17,995	32,112
私立高等学校等就学支援金事務費補助金				1,016	871	1,887
私立高等学校等授業料軽減事業補助金				20,800	22,358	43,158
私立高等学校管理運営事業補助金				259,798	341,347	601,145
結核健康診断費補助金		673	76	142	129	1,020
札幌市私立学校教材教具等整備費補助金				5,902	5,309	11,211
計		686,505	60,847	301,775	388,009	1,437,136

6) 収益事業の状況

該当なし

7) 関連当事者等との取引の状況

該当なし

8) 学校法人間財務取引

該当なし

(3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

学園全体として、収入においては学生生徒の安定的な確保により学生生徒等納付金収入はほぼ安定的に推移してきた。また貸借対照表上の財務比率「負債比率等」についてもほぼ目標を達成しているが、事業活動収支における「基本金組入前収支差額」は令和元年度と令和2年度を境にして、今後恒常的に支出超過となる見込みの中、教育条件の向上と財政の安定を図る必要がある。

北海学園中期計画(令和2年度～令和6年度)に掲げられた構想を実現するためには、引き続き入学生の安定的確保と、納付金の改定、補助金の獲得、外部資金の積極的確保のほか人件費を含む支出構造の再検討をする事が喫緊の課題である。