

3. 財務の概要

(1) 2022（令和4）年度財政基盤に関する報告

1) 中期計画目標

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・人件費比率60%以下（修学支援金含む場合57%以下）、教育研究費比率27%以上（同35%以上）、管理経費比率6%以下（同5%以下）、経常収支差額比率5%以上（同3%以上）、負債比率15%以下 	<p>令和4年度決算において、教育研究経費比率31.2%(修学支援金含む場合34.8%)、管理経費比率4.4%(同4.2%)、負債比率12.2%は目標を達成しているが、人件費比率65.9%(同62.5%)及び経常収支差額比率△1.6%(同△1.5%)は目標を達成できていない状況である。</p>

2) 収入の確保・支出の見直し

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・入学者確保、学費改定、人件費及び経常費見直し、補助金獲得、外部資金獲得等の方策推進 	<p>入学者の確保について、北海学園大学は、入学定員1,854名に対し入学者数2,046名、北海商科大学は187名に対し182名、北海高等学校は385名に対し403名、北海学園札幌高等学校は400名に対し516名となった。</p> <p>また、両高等学校において、学費改定を実施し、人件費については、本部手当、大学手当及び論集執筆手当を廃止した。</p>

3) 寄付金、外部資金の増強

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・施設、国際交流、奨学資金等に対する寄附目的の明確化と目的別資金の積立及び充実 ・国際交流教育振興資金 ・森本教育振興資金 ・北海学園大学教育振興資金 ・北海商科大学教育振興資金 ・北海高等学校教育振興資金 ・北海学園札幌高等学校教育振興資金 	<p>引き続き寄付金を募集し、各校教育振興資金への積立てを行った。</p>

4) 減価償却引当特定預金積立

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・前年度繰越支払資金の増加、入学者数増加を踏まえた前向きな検討 	<p>令和4年度決算確定時において、将来償却資産の再取得を実施するため、減価償却引当特定預金への積立てを行った。</p>

(2) 決算の概要

1) 貸借対照表の状況と経年比較

科 目	平成30年度			令和元年度		
	金 額	構成比率	対前年度 比 率	金 額	構成比率	対前年度 比 率
資産の部						
固定資産	41,242,879	81.1%	103.5%	42,139,379	83.0%	102.2%
有形固定資産	31,963,442	62.9%	102.7%	32,844,321	64.7%	102.8%
特定資産	9,255,997	18.2%	106.5%	9,283,386	18.3%	100.3%
その他の固定資産	23,440	0.0%	93.1%	11,672	0.0%	49.8%
流動資産	9,581,835	18.9%	91.1%	8,663,256	17.0%	90.4%
資産の部合計	50,824,714	100.0%	100.9%	50,802,635	100.0%	100.0%
負債の部						
固定負債	2,615,039	5.2%	103.6%	2,575,947	5.1%	98.5%
流動負債	3,476,147	6.8%	93.5%	3,234,820	6.3%	93.1%
負債の部合計	6,091,186	12.0%	97.6%	5,810,767	11.4%	95.4%
純資産の部						
基本金	59,728,389	117.5%	102.5%	60,830,050	119.8%	101.8%
第1号基本金	58,925,389	115.9%	102.6%	60,027,050	118.2%	101.9%
第4号基本金	803,000	1.6%	100.0%	803,000	1.6%	100.0%
繰越収支差額	△ 14,994,861	△29.5%	106.1%	△ 15,838,182	△31.2%	105.6%
翌年度繰越収支差額	△ 14,994,861	△29.5%	106.1%	△ 15,838,182	△31.2%	105.6%
純資産の部合計	44,733,528	88.0%	101.4%	44,991,868	88.6%	100.6%
負債及び純資産の部合計	50,824,714	100.0%	100.9%	50,802,635	100.0%	100.0%

(単位：千円)

令和2年度			令和3年度			令和4年度		
金額	構成比率	対前年度 比率	金額	構成比率	対前年度 比率	金額	構成比率	対前年度 比率
41,710,593	82.7%	99.0%	42,099,942	83.0%	100.9%	42,625,904	84.5%	101.2%
32,383,012	64.2%	98.6%	32,140,723	63.4%	99.3%	32,154,899	63.8%	100.0%
9,314,981	18.5%	100.3%	9,946,931	19.6%	106.8%	10,458,655	20.7%	105.1%
12,600	0.0%	108.0%	12,288	0.0%	97.5%	12,351	0.0%	100.5%
8,700,932	17.3%	100.4%	8,613,128	17.0%	99.0%	7,806,524	15.5%	90.6%
50,411,525	100.0%	99.2%	50,713,070	100.0%	100.6%	50,432,428	100.0%	99.4%
2,551,684	5.1%	99.1%	2,502,451	4.9%	98.1%	2,458,466	4.9%	98.2%
2,957,708	5.9%	91.4%	3,201,977	6.3%	108.3%	3,036,114	6.0%	94.8%
5,509,392	11.0%	94.8%	5,704,428	11.2%	103.5%	5,494,580	10.9%	96.3%
61,328,794	121.6%	100.8%	62,023,771	122.4%	101.1%	62,759,503	124.5%	101.2%
60,525,794	120.0%	100.8%	61,220,771	120.8%	101.1%	61,956,503	122.9%	101.2%
803,000	1.6%	100.0%	803,000	1.6%	100.0%	803,000	1.6%	100.0%
△ 16,426,661	△32.6%	103.7%	△ 17,015,129	△33.6%	103.6%	△ 17,821,655	△35.4%	104.7%
△ 16,426,661	△32.6%	103.7%	△ 17,015,129	△33.6%	103.6%	△ 17,821,655	△35.4%	104.7%
44,902,133	89.0%	99.8%	45,008,642	88.8%	100.2%	44,937,848	89.1%	99.8%
50,411,525	100.0%	99.2%	50,713,070	100.0%	100.6%	50,432,428	100.0%	99.4%

2) 資金収支計算書の状況と経年比較

収入の部

年 科 目	平成30年度			令和元年度		
	金 額	構成比率	対前年度 比 率	金 額	構成比率	対前年度 比 率
学生生徒等納付金収入	9,916,872	82.3%	102.3%	9,849,864	80.6%	99.3%
手数料収入	267,439	2.2%	102.5%	295,221	2.4%	110.4%
寄付金収入	52,151	0.4%	75.9%	47,428	0.4%	90.9%
補助金収入	1,399,539	11.6%	114.7%	1,437,136	11.8%	102.7%
付随事業・収益事業収入	5,071	0.1%	80.0%	8,162	0.1%	161.0%
受取利息・配当金収入	3,416	0.0%	110.7%	2,935	0.0%	85.9%
雑収入	380,205	3.2%	67.8%	342,681	2.8%	90.1%
借入金等収入	4,750	0.1%	202.1%	3,850	0.0%	81.1%
前受金収入	2,634,073	21.9%	95.8%	2,468,833	20.2%	93.7%
その他の収入	860,384	7.1%	89.1%	1,015,342	8.3%	118.0%
資金収入調整勘定	△ 3,480,364	△28.9%	108.8%	△ 3,249,912	△26.6%	93.4%
計	12,043,536	100.0%	97.6%	12,221,540	100.0%	101.5%
前年度繰越支払資金	9,976,667		103.2%	8,804,555		88.3%
収入の部合計	22,020,203		100.1%	21,026,095		95.5%

支出の部

年 科 目	平成30年度			令和元年度		
	金 額	構成比率	対前年度 比 率	金 額	構成比率	対前年度 比 率
人件費支出	7,339,256	55.5%	96.7%	7,443,912	57.3%	101.4%
教育研究経費支出	2,369,343	17.9%	103.3%	2,543,515	19.6%	107.4%
管理経費支出	488,724	3.7%	97.5%	502,693	3.9%	102.9%
借入金等利息支出	3,977	0.0%	79.6%	3,155	0.0%	79.3%
借入金等返済支出	48,430	0.4%	82.0%	46,880	0.4%	96.8%
施設関係支出	1,674,477	12.7%	410.4%	1,195,040	9.2%	71.4%
設備関係支出	287,245	2.2%	111.0%	895,155	6.9%	311.6%
資産運用支出	893,013	6.8%	91.3%	273,703	2.1%	30.6%
その他の支出	773,338	5.8%	110.7%	610,199	4.6%	78.9%
資金支出調整勘定	△ 662,155	△5.0%	86.9%	△ 513,880	△4.0%	77.6%
計	13,215,648	100.0%	109.9%	13,000,372	100.0%	98.4%
翌年度繰越支払資金	8,804,555		88.3%	8,025,723		91.2%
支出の部合計	22,020,203		100.1%	21,026,095		95.5%

(単位：千円)

令和2年度			令和3年度			令和4年度		
金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比
9,658,570	77.8%	98.1%	9,422,271	75.2%	97.6%	9,570,221	77.8%	101.6%
263,720	2.1%	89.3%	277,164	2.2%	105.1%	257,442	2.1%	92.9%
37,597	0.3%	79.3%	163,670	1.3%	435.3%	35,359	0.3%	21.6%
1,869,055	15.0%	130.1%	1,902,875	15.2%	101.8%	1,987,723	16.2%	104.5%
10,282	0.1%	126.0%	26,256	0.3%	255.4%	18,297	0.1%	69.7%
2,565	0.0%	87.4%	1,542	0.0%	60.1%	1,117	0.0%	72.4%
284,521	2.3%	83.0%	379,966	3.0%	133.5%	324,834	2.6%	85.5%
2,050	0.0%	53.2%	4,450	0.0%	217.1%	-	0.0%	0.0%
2,311,419	18.6%	93.6%	2,436,160	19.5%	105.4%	2,337,534	19.0%	96.0%
794,759	6.4%	78.3%	600,127	4.8%	75.5%	644,400	5.2%	107.4%
△ 2,814,641	△22.6%	86.6%	△ 2,692,013	△21.5%	95.6%	△ 2,883,307	△23.3%	107.1%
12,419,897	100.0%	101.6%	12,522,468	100.0%	100.8%	12,293,620	100.0%	98.2%
8,025,723		91.2%	8,347,552		104.0%	8,202,197		98.3%
20,445,620		97.2%	20,870,020		102.1%	20,495,817		98.2%

(単位：千円)

令和2年度			令和3年度			令和4年度		
金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比
7,333,392	60.6%	98.5%	7,570,575	59.8%	103.2%	7,557,381	57.1%	99.8%
3,187,951	26.4%	125.3%	2,932,270	23.1%	92.0%	3,147,514	23.8%	107.3%
449,003	3.7%	89.3%	446,053	3.5%	99.3%	435,579	3.3%	97.7%
2,333	0.0%	73.9%	1,511	0.0%	64.8%	689	0.0%	45.6%
49,130	0.4%	104.8%	48,230	0.4%	98.2%	46,580	0.4%	96.6%
413,970	3.4%	34.6%	539,306	4.3%	130.3%	323,158	2.4%	59.9%
329,583	2.7%	36.8%	325,853	2.6%	98.9%	851,640	6.4%	261.4%
211,369	1.7%	77.2%	882,633	7.0%	417.6%	779,505	5.9%	88.3%
534,980	4.5%	87.7%	453,908	3.5%	84.8%	612,534	4.6%	134.9%
△ 413,643	△3.4%	80.5%	△ 532,516	△4.2%	128.7%	△ 523,252	△3.9%	98.3%
12,098,068	100.0%	93.1%	12,667,823	100.0%	104.7%	13,231,328	100.0%	104.4%
8,347,552		104.0%	8,202,197		98.3%	7,264,489		88.6%
20,445,620		97.2%	20,870,020		102.1%	20,495,817		98.2%

3) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

年 度		平成30年度			令和元年度		
教育活動による資金収支	科 目	金 額	構成比率	対前年度比率	金 額	構成比率	対前年度比率
		教育活動資金収入計	11,601,952	93.8%	98.4%	11,650,442	95.1%
	教育活動資金支出計	10,196,950	77.8%	98.2%	10,490,120	81.3%	102.9%
	差 引	1,405,002		99.5%	1,160,322		82.6%
	調 整 勘 定 等	△ 58,180		△81.8%	△ 225,845		388.2%
	教育活動資金収支差額	1,346,822		90.8%	934,477		69.4%
施設整備等活動による資金収支	科 目	金 額	構成比率	対前年度比率	金 額	構成比率	対前年度比率
	施設整備等活動資金収入計	418,307	3.4%	2366.8%	329,105	2.7%	78.7%
	施設整備等活動資金支出計	2,513,976	19.2%	210.3%	2,090,194	16.2%	83.1%
	差 引	△ 2,095,669		177.9%	△ 1,761,089		84.0%
	調 整 勘 定 等	△ 372,999		△531.6%	101,590		△27.2%
	施設整備等活動資金収支差額	△ 2,468,668		222.9%	△ 1,659,499		67.2%
小 計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		△ 1,121,846		△298.4%	△ 725,022		64.6%
その他の活動による資金収支	科 目	金 額	構成比率	対前年度比率	金 額	構成比率	対前年度比率
	その他の活動資金収入計	351,273	2.8%	79.1%	269,945	2.2%	76.8%
	その他の活動資金支出計	401,540	3.0%	78.1%	323,754	2.5%	80.6%
	差 引	△ 50,267		71.9%	△ 53,809		107.0%
	調 整 勘 定 等	1			-		
	その他の活動資金収支差額	△ 50,266		71.9%	△ 53,809		107.0%
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)		△ 1,172,112		△383.0%	△ 778,831		66.4%
前年度繰越支払資金		9,976,666		103.2%	8,804,554		88.3%
翌年度繰越支払資金		8,804,554		88.3%	8,025,723		91.2%
(参考)							
活 動 区 分 収 入 計		12,371,532	100.0%	100.9%	12,249,492	100.0%	99.0%
活 動 区 分 支 出 計		13,112,466	100.0%	108.4%	12,904,068	100.0%	98.4%

(単位：千円)

令和2年度			令和3年度			令和4年度		
金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率
12,041,671	97.8%	103.4%	12,118,371	97.4%	100.6%	12,032,954	96.5%	99.3%
10,970,345	91.4%	104.6%	10,947,959	85.7%	99.8%	11,140,474	84.5%	101.8%
1,071,326		92.3%	1,170,412		109.2%	892,480		76.3%
△ 199,025		88.1%	149,429		△75.1%	△ 122,608		△82.1%
872,301		93.3%	1,319,841		151.3%	769,872		58.3%
金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率
80,362	0.7%	24.4%	50,205	0.4%	62.5%	156,972	1.3%	312.7%
743,554	6.2%	35.6%	1,373,268	10.7%	184.7%	1,748,099	13.3%	127.3%
△ 663,192		37.7%	△ 1,323,063		199.5%	△ 1,591,127		120.3%
210,668		207.4%	32,064		15.2%	△ 109,767		△342.3%
△ 452,524		27.3%	△ 1,290,999		285.3%	△ 1,700,894		131.8%
419,777		△57.9%	28,842		6.9%	△ 931,022		△3228.0%
金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率
186,101	1.5%	68.9%	278,728	2.2%	149.8%	284,079	2.2%	101.9%
284,049	2.4%	87.7%	453,865	3.6%	159.8%	289,824	2.2%	63.9%
△ 97,948		182.0%	△ 175,137		178.8%	△ 5,745		3.3%
-			940			△ 940		
△ 97,948		182.0%	△ 174,197		177.8%	△ 6,685		3.8%
321,829		△41.3%	△ 145,355		△45.2%	△ 937,707		645.1%
8,025,723		91.2%	8,347,552		104.0%	8,202,197		98.3%
8,347,552		104.0%	8,202,197		98.3%	7,264,490		88.6%
12,308,134	100.0%	100.5%	12,447,304	100.0%	101.1%	12,474,005	100.0%	100.2%
11,997,948	100.0%	93.0%	12,775,092	100.0%	106.5%	13,178,397	100.0%	103.2%

4) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

年 度		平成30年度			令和元年度		
科 目		金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率
教育活動 収入の部	事業活動収入の部	9,916,872	82.4%	102.3%	9,849,864	82.1%	99.3%
	学生生徒等納付金	267,439	2.2%	102.5%	295,221	2.5%	110.4%
	手数料	44,582	0.4%	86.8%	44,169	0.4%	99.1%
	寄付金	988,801	8.2%	81.0%	1,111,290	9.3%	112.4%
	経常費等補助金	5,071	0.0%	80.0%	8,162	0.1%	161.0%
	付随事業収入	379,406	3.2%	67.8%	341,737	2.8%	90.1%
	雑収入	11,602,171	96.4%	98.3%	11,650,443	97.2%	100.4%
	教育活動収入計	7,417,696	61.6%	97.6%	7,461,955	62.2%	100.6%
	事業活動支出の部	3,304,337	27.5%	100.8%	3,481,517	29.0%	105.4%
	人件費	570,042	4.7%	97.5%	581,270	4.8%	102.0%
教育研究経費	877	0.0%	96.3%	670	0.0%	76.4%	
管理経費	11,292,952	93.8%	98.5%	11,525,412	96.0%	102.1%	
徴収不能額等	309,219		93.2%	125,031		40.4%	
教育活動収支差額							
科 目		金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率
教育活動 外収入の部	収入の部	3,416	0.0%	110.7%	2,935	0.0%	85.9%
	受取利息・配当金	1,018	0.0%	94.3%	945	0.0%	92.8%
	その他の教育活動外収入	4,434	0.0%	106.4%	3,880	0.0%	87.5%
	教育活動外収入計	3,977	0.0%	79.6%	3,155	0.0%	79.3%
	事業活動支出の部	-	0.0%		-	0.0%	
	借入金等利息	3,977	0.0%	79.6%	3,155	0.0%	79.3%
その他の教育活動外支出	457		△54.9%	725		158.6%	
教育活動外支出計							
教育活動外収支差額							
経常収支差額		309,676	2.6%	93.6%	125,756	1.0%	40.6%
科 目		金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率
特別 収入の部	収入の部	429,737	3.6%	1239.7%	344,571	2.8%	80.2%
	その他の特別収入	429,737	3.6%	1239.7%	344,571	2.8%	80.2%
	特別収入計	129,632	1.1%	51.5%	211,987	1.8%	163.5%
	事業活動支出の部	375	0.0%		-	0.0%	
	資産処分差額	130,007	1.1%	51.6%	211,987	1.8%	163.1%
	その他の特別支出	299,730		△138.0%	132,584		44.2%
特別支出計							
特別収支差額							
基本金組入前当年度収支差額		609,406	5.1%	535.3%	258,340	2.2%	42.4%
基本金組入額合計		△ 1,477,151	△12.3%	1076.0%	△ 1,101,661	△9.2%	74.6%
当年度収支差額		△ 867,745			△ 843,321		
前年度繰越収支差額		△ 14,127,116			△ 14,994,861		
基本金取崩額		-			-		
翌年度繰越収支差額		△ 14,994,861			△ 15,838,182		
(参考)							
事業活動収入計		12,036,342	100.0%	101.7%	11,998,894	100.0%	99.7%
事業活動支出計		11,426,936	94.9%	97.5%	11,740,554	97.8%	102.7%

(単位：千円)

令和2年度			令和3年度			令和4年度		
金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率
9,658,570	79.4%	98.1%	9,422,271	77.2%	97.6%	9,570,221	78.3%	101.6%
263,720	2.2%	89.3%	277,164	2.3%	105.1%	257,442	2.1%	92.9%
34,156	0.3%	77.3%	151,610	1.2%	443.9%	35,139	0.3%	23.2%
1,792,133	14.7%	161.3%	1,864,730	15.3%	104.1%	1,830,971	15.0%	98.2%
10,282	0.1%	126.0%	26,256	0.2%	255.4%	18,297	0.1%	69.7%
305,300	2.5%	89.3%	377,298	3.2%	123.6%	321,899	2.6%	85.3%
12,064,161	99.2%	103.6%	12,119,329	99.4%	100.5%	12,033,969	98.4%	99.3%
7,395,311	60.8%	99.1%	7,580,599	62.1%	102.5%	7,522,458	61.5%	99.2%
4,258,607	35.0%	122.3%	3,966,053	32.5%	93.1%	4,189,288	34.3%	105.6%
524,954	4.3%	90.3%	519,098	4.3%	98.9%	504,809	4.1%	97.2%
3	0.0%	0.4%	-	0.0%	-	-	0.0%	-
12,178,875	100.1%	105.7%	12,065,750	98.9%	99.1%	12,216,555	99.9%	101.2%
△ 114,714		△91.7%	53,579		△46.7%	△ 182,586		△340.8%
金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率
2,565	0.0%	87.4%	1,542	0.0%	60.1%	1,116	0.0%	72.4%
1,712	0.0%	181.2%	3,626	0.0%	211.8%	3,950	0.0%	108.9%
4,277	0.0%	110.2%	5,168	0.0%	120.8%	5,066	0.0%	98.0%
2,333	0.0%	73.9%	1,511	0.0%	64.8%	689	0.0%	45.6%
-	0.0%	-	-	0.0%	-	-	0.0%	-
2,333	0.0%	73.9%	1,511	0.0%	64.8%	689	0.0%	45.6%
1,944		268.1%	3,657		188.1%	4,377		119.7%
△ 112,770	△0.9%	△89.7%	57,236	0.5%	△50.8%	△ 178,209	△1.5%	△311.4%
金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率
99,238	0.8%	28.8%	78,092	0.6%	78.7%	184,221	1.6%	235.9%
99,238	0.8%	28.8%	78,092	0.6%	78.7%	184,221	1.6%	235.9%
76,204	0.6%	35.9%	27,879	0.2%	36.6%	76,806	0.7%	275.5%
-	0.0%	-	940	0.0%	-	-	0.0%	-
76,204	0.6%	35.9%	28,819	0.2%	37.8%	76,806	0.7%	266.5%
23,034		17.4%	49,273		213.9%	107,415		218.0%
△ 89,736	△0.7%	△34.7%	106,509	0.9%	△118.7%	△ 70,794	△0.6%	△66.5%
△ 498,743	△4.1%	45.3%	△ 694,977	△5.7%	139.3%	△ 735,731	△6.0%	105.9%
△ 588,479			△ 588,468			△ 806,525		
△ 15,838,182			△ 16,426,661			△ 17,015,129		
-			-			-		
△ 16,426,661			△ 17,015,129			△ 17,821,654		
12,167,676	100.0%	101.4%	12,202,589	100.0%	100.3%	12,223,256	100.0%	100.2%
12,257,412	100.7%	104.4%	12,096,080	99.1%	98.7%	12,294,050	100.6%	101.6%

5) 財務比率の経年比較

事業活動収支計算書関係比率

比率名	算出方法	30年度 決算	元年度 決算	2年度 決算	3年度 決算	4年度 決算
人件費比率	人件費	63.9%	64.0%	61.3%	62.5%	62.5%
	経常収入			64.0%	65.5%	65.9%
人件費依存率	人件費	74.8%	75.8%	76.6%	80.5%	78.6%
	学生生徒等納付金			76.6%	80.5%	78.6%
教育研究経費比率	教育研究経費	28.5%	29.9%	35.3%	32.7%	34.8%
	経常収入			32.5%	29.5%	31.2%
教育研究経費構成比率	教育研究経費	29.2%	30.2%	35.0%	32.9%	34.3%
	経常支出			32.2%	29.6%	30.8%
管理経費比率	管理経費	4.9%	5.0%	4.4%	4.3%	4.2%
	経常収入			4.5%	4.5%	4.4%
借入金等利息比率	借入金等利息	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	経常収入			0.0%	0.0%	0.0%
経常支出比率	経常支出	97.3%	98.9%	100.0%	99.5%	101.5%
	経常収入			101.0%	99.5%	101.6%
経常収支差額比率	経常収支差額	2.7%	1.1%	-0.9%	0.5%	-1.5%
	経常収入			-1.0%	0.5%	-1.6%
事業活動収支比率	事業活動支出	94.9%	97.8%	100.7%	99.1%	100.6%
	事業活動収入			100.8%	99.1%	100.6%
事業活動収支差額比率	基本金組入前当年度収支差額	5.1%	2.1%	-0.7%	0.9%	-0.6%
	事業活動収入			-0.8%	0.9%	-0.6%
基本金組入後収支比率	事業活動支出	108.2%	107.7%	105.0%	105.1%	107.0%
	事業活動収入－基本金組入額			105.3%	105.4%	107.4%
事業活動経費依存率	事業活動支出	115.2%	119.2%	126.9%	128.4%	128.5%
	学生生徒等納付金			121.7%	122.4%	122.0%
学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金	84.4%	84.5%	80.0%	77.7%	79.5%
	経常収入			83.5%	81.4%	83.8%
寄付金比率	寄付金	0.5%	0.5%	0.5%	1.2%	0.5%
	事業活動収入			0.5%	1.3%	0.5%
補助金比率	補助金	11.6%	12.0%	15.4%	15.6%	16.3%
	事業活動収入			11.7%	11.5%	11.8%
基本金組入率	基本金組入額	12.3%	9.2%	4.1%	5.7%	6.0%
	事業活動収入			4.3%	6.0%	6.3%
減価償却額比率	減価償却額	9.0%	8.8%	9.4%	9.2%	9.1%
	経常支出			9.8%	9.6%	9.6%

活動区分資金収支計算書関係比率

比率名	算出方法	30年度 決算	元年度 決算	2年度 決算	3年度 決算	4年度 決算
教育活動資金収支差額比率	教育活動資金収支差額	11.6%	8.0%	7.2%	10.8%	6.4%
	教育活動資金収入計			7.6%	11.4%	6.8%

※事業活動収支計算書関係比率及び活動区分資金収支計算書関係比率について

上段の数値は、高等教育の修学支援新制度にかかる、収入には「授業料等減免費交付金」を含み、支出には、減免に対応する「奨学金」が含まれている。

下段の数値は、高等教育の修学支援新制度にかかる、収入及び支出は含まない。

貸借対照表関係比率

比率名	算出方法	30年度 決算	元年度 決算	2年度 決算	3年度 決算	4年度 決算
固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	81.1%	82.9%	82.7%	83.0%	84.5%
有形固定資産構成比率	$\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$	62.9%	64.7%	64.2%	63.4%	63.8%
特定資産構成比率	$\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$	18.2%	18.3%	18.5%	19.6%	20.7%
流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	18.9%	17.1%	17.3%	17.0%	15.5%
固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$	5.1%	5.1%	5.1%	4.9%	4.9%
流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$	6.8%	6.4%	5.9%	6.3%	6.0%
内部留保資産比率	$\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資産}}$	23.6%	22.6%	24.1%	24.5%	24.3%
純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	88.1%	88.6%	89.1%	88.8%	89.1%
繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	-29.5%	-31.2%	-32.6%	-33.6%	-35.3%
固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	92.2%	93.7%	92.9%	93.5%	94.9%
固定長期適合率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$	87.1%	88.6%	87.9%	88.6%	89.9%
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	277.7%	267.8%	294.2%	269.0%	257.1%
総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	11.9%	11.4%	10.9%	11.2%	10.9%
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	13.6%	12.9%	12.3%	12.7%	12.2%
前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	333.7%	321.2%	357.4%	335.4%	309.8%
退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定預金(資産)}}{\text{退職給与引当金}}$	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	98.9%	99.7%	99.8%	99.9%	100.0%
減価償却比率	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価格}}$	54.1%	55.4%	56.9%	58.1%	58.8%
積立率	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	57.8%	58.8%	58.0%	57.7%	55.1%

(3) その他

1) 有価証券の状況

該当なし

2) 借入金の状況

(単位：円)

借入先		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	利率	返済期限
長期借入金	公的金融機関						
	小計						
	市中金融機関						
	小計						
	その他						
計		0					
短期借入金	公的金融機関						
	小計						
	市中金融機関						
	小計						
	その他						
	返済期限が1年以内の長期借入金	44,430,000		44,430,000	0		
計	44,430,000		44,430,000	0			
合計		44,430,000		44,430,000	0		

注記 (※)印は長期借入金のうち1年以内返済予定額である。

3) 学校債の状況

(単位：千円)

発行年度	北海高校 年度末残高	北海学園札幌高校 年度末残高	合計	利率	返済期限
令和3年度	3,550	800	4,350	0%	令和6年3月
令和4年度	0	0	0	0%	

4) 寄付金の状況

① 一般寄付金

(単位：千円)

法人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
			1,320	1,080	2,400

② 特別寄付金

(単位：千円)

区分	法人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
国際交流教育振興資金	1,000					1,000
森本教育振興資金						0
各校教育振興資金		3,230	760	12,905	415	17,310
各校教育振興資金(施設)				220		220
教育・研究助成寄付	1,479	10,805	2,145			14,429
受配者指定寄付金		25,000		200		25,200
計	2,479	39,035	2,905	13,325	415	58,159

③ 現物寄付

(単位：千円)

区分	法人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
建物						0
教育研究用機器備品		12,488	420		1,555	14,463
図書		9,804	215		166	10,185
車輛					2,600	2,600
計		22,292	635		4,321	27,248

※ 教育研究用機器備品及び図書については、科学研究費補助事業による受贈を含む。

5) 補助金の状況

(単位：千円)

区 分	法 人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
私立大学等経常費補助金		519,590	70,061			589,651
授業料等減免費交付金		538,975	83,954			622,929
私立学校施設整備費補助金		121,042	13,247	5,185	2,544	142,018
私立大学等研究設備整備費等補助金		5,016		2,571	7,147	14,734
私立学校情報機器整備費補助金						0
私立高等学校等ICT教育設備整備推進事業費補助金						0
私立学校情報通信ネットワーク環境施設整備費補助金						0
私立高等学校等就学支援金事務費補助金				1,207	1,390	2,597
私立高等学校等授業料軽減事業補助金				7,762	10,061	17,823
私立高等学校管理運営事業補助金				327,882	249,976	577,858
学校保健特別対策事業費補助金				715	2,102	2,817
結核健康診断費補助金		919	74	183	233	1,409
理科教育設備整備費等補助金						
札幌市私立学校教材教具等整備費補助金				5,588	5,588	11,176
大学等課外活動感染症対策支援金						
私立学校等物価高騰対策支援事業補助金				2,310	2,400	4,710
計	0	1,185,542	167,336	353,403	281,441	1,987,722

6) 収益事業の状況

該当なし

7) 関連当事者等との取引の状況

該当なし

8) 学校法人間財務取引

該当なし

(4) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

学園全体として、収入においては学生生徒の安定的な確保により学生生徒等納付金収入はほぼ安定的に推移してきた。また貸借対照表上の財務比率「負債比率等」についてもほぼ目標を達成している。

令和4年度の事業活動収支における「基本金組入前収支差額」は7千万円ほどの支出超過額を計上した。今後恒常的に支出超過となる見込みの中、教育条件の向上と財政の安定を図る必要がある。

北海学園中期計画(令和2年度～令和6年度)に掲げられた構想を実現するためには、引き続き入学生の安定的確保と、納付金の改定、補助金の獲得、外部資金の積極的確保のほか人件費を含む支出構造の再検討をする事が喫緊の課題である。