

3. 財務の概要

(1) 2023（令和5）年度財政基盤に関する報告

1) 中期計画目標

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・ 人件費比率60%以下(修学支援金含む場合57%以下)、教育研究経費比率27%以上(同35%以上)、管理経費比率6%以下(同5%以下)、経常収支差額比率5%以上(同3%以上)、負債比率15%以下 	<p>令和5年度決算において、教育研究経費比率30.2%(修学支援金含む場合33.8%)、管理経費比率4.3%(同4.1%)、負債比率12.7%は目標を達成しているが、人件費比率66.0%(同62.6%)及び経常収支差額比率△0.6%(同△0.5%)は目標を達成できていない状況である。</p>

2) 収入の確保・支出の見直し

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・ 入学者確保、学費改定、人件費及び経常費見直し、補助金の獲得、外部資金獲得等の方策推進 	<p>入学者の確保について、北海学園大学は、入学定員1,854名に対し、入学者数1,960名、北海商科大学は187名に対し168名、北海高等学校は385名に対し396名、北海学園札幌高等学校は400名に対し398名となった。</p>

3) 寄付金、外部資金の増強

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・ 施設・国際交流・奨学資金等に対する寄付目的の明確化と目的別資金の積立及び充実 ・ 国際交流教育振興資金 ・ 森本教育振興資金 ・ 北海学園大学教育振興資金 ・ 北海商科大学教育振興資金 ・ 北海高等学校教育振興資金 ・ 北海学園札幌高等学校教育振興資金 	<p>引き続き寄付金を募集し、各校教育振興資金への積立てを行った。</p>

4) 減価償却引当特定預金積立

事業計画	事業報告
<ul style="list-style-type: none"> ・ 令和5年度決算の状況を踏まえた前向きな検討 	<p>令和5年度決算確定時において、将来償却資産の再取得を実施するため、減価償却引当特定預金への積立てを行った。</p>

(2) 決算の概要

1) 貸借対照表の状況と経年比較

科 目	令和元年度			令和2年度		
	金 額	構成比率	対前年度 比 率	金 額	構成比率	対前年度 比 率
資産の部						
固定資産	42,139,379	83.0%	102.2%	41,710,593	82.7%	99.0%
有形固定資産	32,844,321	64.7%	102.8%	32,383,012	64.2%	98.6%
特定資産	9,283,386	18.3%	100.3%	9,314,981	18.5%	100.3%
その他の固定資産	11,672	0.0%	49.8%	12,600	0.0%	108.0%
流動資産	8,663,256	17.0%	90.4%	8,700,932	17.3%	100.4%
資産の部合計	50,802,635	100.0%	100.0%	50,411,525	100.0%	99.2%
負債の部						
固定負債	2,575,947	5.1%	98.5%	2,551,684	5.1%	99.1%
流動負債	3,234,820	6.3%	93.1%	2,957,708	5.9%	91.4%
負債の部合計	5,810,767	11.4%	95.4%	5,509,392	11.0%	94.8%
純資産の部						
基本金	60,830,050	119.8%	101.8%	61,328,794	121.6%	100.8%
第1号基本金	60,027,050	118.2%	101.9%	60,525,794	120.0%	100.8%
第4号基本金	803,000	1.6%	100.0%	803,000	1.6%	100.0%
繰越収支差額	△ 15,838,182	△31.2%	105.6%	△ 16,426,661	△32.6%	103.7%
翌年度繰越収支差額	△ 15,838,182	△31.2%	105.6%	△ 16,426,661	△32.6%	103.7%
純資産の部合計	44,991,868	88.6%	100.6%	44,902,133	89.0%	99.8%
負債及び純資産の部合計	50,802,635	100.0%	100.0%	50,411,525	100.0%	99.2%

(単位：千円)

令和3年度			令和4年度			令和5年度		
金額	構成比率	対前年度比 率	金額	構成比率	対前年度比 率	金額	構成比率	対前年度比 率
42,099,942	83.0%	100.9%	42,625,904	84.5%	101.2%	42,751,762	84.4%	100.3%
32,140,723	63.4%	99.3%	32,154,898	63.8%	100.0%	31,758,636	62.7%	98.8%
9,946,931	19.6%	106.8%	10,458,655	20.7%	105.1%	10,981,427	21.7%	105.0%
12,288	0.0%	97.5%	12,351	0.0%	100.5%	11,699	0.0%	94.7%
8,613,128	17.0%	99.0%	7,806,524	15.5%	90.6%	7,913,525	15.6%	101.4%
50,713,070	100.0%	100.6%	50,432,428	100.0%	99.4%	50,665,287	100.0%	100.5%
2,502,451	4.9%	98.1%	2,458,466	4.9%	98.2%	2,425,889	4.8%	98.7%
3,201,977	6.3%	108.3%	3,036,114	6.0%	94.8%	3,296,773	6.5%	108.6%
5,704,428	11.2%	103.5%	5,494,580	10.9%	96.3%	5,722,662	11.3%	104.2%
62,023,771	122.4%	101.1%	62,759,503	124.5%	101.2%	63,198,062	124.7%	100.7%
61,220,771	120.8%	101.1%	61,956,503	122.9%	101.2%	62,395,062	123.1%	100.7%
803,000	1.6%	100.0%	803,000	1.6%	100.0%	803,000	1.6%	100.0%
△ 17,015,129	△33.6%	103.6%	△ 17,821,655	△35.4%	104.7%	△ 18,255,437	△36.0%	102.4%
△ 17,015,129	△33.6%	103.6%	△ 17,821,655	△35.4%	104.7%	△ 18,255,437	△36.0%	102.4%
45,008,642	88.8%	100.2%	44,937,848	89.1%	99.8%	44,942,625	88.7%	100.0%
50,713,070	100.0%	100.6%	50,432,428	100.0%	99.4%	50,665,287	100.0%	100.5%

2) 資金収支計算書の状況と経年比較

収入の部

科 目	令和元年度			令和2年度		
	金 額	構成比率	対前年度 比 率	金 額	構成比率	対前年度 比 率
学生生徒等納付金収入	9,849,864	80.6%	99.3%	9,658,570	77.8%	98.1%
手数料収入	295,221	2.4%	110.4%	263,720	2.1%	89.3%
寄付金収入	47,428	0.4%	90.9%	37,597	0.3%	79.3%
補助金収入	1,437,136	11.8%	102.7%	1,869,055	15.0%	130.1%
付随事業・収益事業収入	8,162	0.1%	161.0%	10,282	0.1%	126.0%
受取利息・配当金収入	2,935	0.0%	85.9%	2,565	0.0%	87.4%
雑収入	342,681	2.8%	90.1%	284,521	2.3%	83.0%
借入金等収入	3,850	0.0%	81.1%	2,050	0.0%	53.2%
前受金収入	2,468,833	20.2%	93.7%	2,311,419	18.6%	93.6%
その他の収入	1,015,342	8.3%	118.0%	794,759	6.4%	78.3%
資金収入調整勘定	△ 3,249,912	△26.6%	93.4%	△ 2,814,641	△22.6%	86.6%
計	12,221,540	100.0%	101.5%	12,419,897	100.0%	101.6%
前年度繰越支払資金	8,804,555		88.3%	8,025,723		91.2%
収入の部合計	21,026,095		95.5%	20,445,620		97.2%

支出の部

科 目	令和元年度			令和2年度		
	金 額	構成比率	対前年度 比 率	金 額	構成比率	対前年度 比 率
人件費支出	7,443,912	57.3%	101.4%	7,333,392	60.6%	98.5%
教育研究経費支出	2,543,515	19.6%	107.4%	3,187,951	26.4%	125.3%
管理経費支出	502,693	3.9%	102.9%	449,003	3.7%	89.3%
借入金等利息支出	3,155	0.0%	79.3%	2,333	0.0%	73.9%
借入金等返済支出	46,880	0.4%	96.8%	49,130	0.4%	104.8%
施設関係支出	1,195,040	9.2%	71.4%	413,970	3.4%	34.6%
設備関係支出	895,155	6.9%	311.6%	329,583	2.7%	36.8%
資産運用支出	273,703	2.1%	30.6%	211,369	1.7%	77.2%
その他の支出	610,199	4.6%	78.9%	534,980	4.5%	87.7%
資金支出調整勘定	△ 513,880	△4.0%	77.6%	△ 413,643	△3.4%	80.5%
計	13,000,372	100.0%	98.4%	12,098,068	100.0%	93.1%
翌年度繰越支払資金	8,025,723		91.2%	8,347,552		104.0%
支出の部合計	21,026,095		95.5%	20,445,620		97.2%

(単位：千円)

令和3年度			令和4年度			令和5年度		
金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比
9,422,271	75.2%	97.6%	9,570,221	77.8%	101.6%	9,437,599	73.6%	98.6%
277,164	2.2%	105.1%	257,442	2.1%	92.9%	257,704	2.0%	100.1%
163,670	1.3%	435.3%	35,359	0.3%	21.6%	63,643	0.5%	180.0%
1,902,875	15.2%	101.8%	1,987,723	16.2%	104.5%	2,219,596	17.3%	111.7%
26,256	0.3%	255.4%	18,297	0.1%	69.7%	20,414	0.2%	111.6%
1,542	0.0%	60.1%	1,117	0.0%	72.4%	1,329	0.0%	119.0%
379,966	3.0%	133.5%	324,834	2.6%	85.5%	428,078	3.3%	131.8%
4,450	0.0%	217.1%	-	0.0%	0.0%	-	0.0%	0.0%
2,436,160	19.5%	105.4%	2,337,534	19.0%	96.0%	2,429,436	19.0%	103.9%
600,127	4.8%	75.5%	644,400	5.2%	107.4%	820,574	6.4%	127.3%
△ 2,692,013	△21.5%	95.6%	△ 2,883,307	△23.3%	107.1%	△ 2,859,340	△22.3%	99.2%
12,522,468	100.0%	100.8%	12,293,620	100.0%	98.2%	12,819,033	100.0%	104.3%
8,347,552		104.0%	8,202,197		98.3%	7,264,489		88.6%
20,870,020		102.1%	20,495,817		98.2%	20,083,522		98.0%

(単位：千円)

令和3年度			令和4年度			令和5年度		
金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比	金額	構成比率	対前年度比
7,570,575	59.8%	103.2%	7,557,381	57.1%	99.8%	7,726,214	60.5%	102.2%
2,932,270	23.1%	92.0%	3,147,514	23.8%	107.3%	3,039,098	23.8%	96.6%
446,053	3.5%	99.3%	435,579	3.3%	97.7%	432,490	3.4%	99.3%
1,511	0.0%	64.8%	689	0.0%	45.6%	-	0.0%	0.0%
48,230	0.4%	98.2%	46,580	0.4%	96.6%	4,350	0.0%	9.3%
539,306	4.3%	130.3%	323,158	2.4%	59.9%	374,184	2.9%	115.8%
325,853	2.6%	98.9%	851,640	6.4%	261.4%	485,229	3.8%	57.0%
882,633	7.0%	417.6%	779,505	5.9%	88.3%	897,714	7.0%	115.2%
453,908	3.5%	84.8%	612,534	4.6%	134.9%	529,031	4.1%	86.4%
△ 532,516	△4.2%	128.7%	△ 523,252	△3.9%	98.3%	△ 708,753	△5.5%	135.5%
12,667,823	100.0%	104.7%	13,231,328	100.0%	104.4%	12,779,557	100.0%	96.6%
8,202,197		98.3%	7,264,489		88.6%	7,303,965		100.5%
20,870,020		102.1%	20,495,817		98.2%	20,083,522		98.0%

3) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

年 度		令和元年度			令和2年度		
科 目	金 額	構成比率	対前年度比率	金 額	構成比率	対前年度比率	
							教育活動による資金収支
教育活動資金収入計	11,650,442	95.1%	100.4%	12,041,671	97.8%	103.4%	
教育活動資金支出計	10,490,120	81.3%	102.9%	10,970,345	91.4%	104.6%	
差 引	1,160,322		82.6%	1,071,326		92.3%	
調整勘定等	△ 225,845		388.2%	△ 199,025		88.1%	
教育活動資金収支差額	934,477		69.4%	872,301		93.3%	
施設整備等活動による資金収支	329,105	2.7%	78.7%	80,362	0.7%	24.4%	
施設整備等活動資金収入計	329,105	2.7%	78.7%	80,362	0.7%	24.4%	
施設整備等活動資金支出計	2,090,194	16.2%	83.1%	743,554	6.2%	35.6%	
差 引	△ 1,761,089		84.0%	△ 663,192		37.7%	
調整勘定等	101,590		27.2%	210,668		207.4%	
施設整備等活動資金収支差額	△ 1,659,499		67.2%	△ 452,524		27.3%	
小 計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 725,022		64.6%	419,777		△57.9%	
その他の活動による資金収支	269,945	2.2%	76.8%	186,101	1.5%	68.9%	
その他の活動資金収入計	269,945	2.2%	76.8%	186,101	1.5%	68.9%	
その他の活動資金支出計	323,754	2.5%	80.6%	284,049	2.4%	87.7%	
差 引	△ 53,809		107.0%	△ 97,948		182.0%	
調整勘定等	-			-			
その他の活動資金収支差額	△ 53,809		107.0%	△ 97,948		182.0%	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)	△ 778,831		66.4%	321,829		△41.3%	
前年度繰越支払資金	8,804,554		88.3%	8,025,723		91.2%	
翌年度繰越支払資金	8,025,723		91.2%	8,347,552		104.0%	

(参考)

活動区分収入計	12,249,492	100.0%	99.0%	12,308,134	100.0%	100.5%
活動区分支出計	12,904,068	100.0%	98.4%	11,997,948	100.0%	93.0%

(単位：千円)

令和3年度			令和4年度			令和5年度		
金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率
12,118,371	97.4%	100.6%	12,032,954	96.5%	99.3%	12,283,018	95.9%	102.1%
10,947,959	85.7%	99.8%	11,140,474	84.5%	101.8%	11,197,802	86.4%	100.5%
1,170,412	/	109.2%	892,480	/	76.3%	1,085,216	/	121.6%
149,429	/	△75.1%	△ 122,608	/	△82.1%	188,908	/	△154.1%
1,319,841	/	151.3%	769,872	/	58.3%	1,274,124	/	165.5%
金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率
50,205	0.4%	62.5%	156,972	1.3%	312.7%	139,937	1.1%	89.1%
1,373,268	10.7%	184.7%	1,748,099	13.3%	127.3%	1,413,294	10.9%	80.8%
△ 1,323,063	/	199.5%	△ 1,591,127	/	120.3%	△ 1,273,357	/	80.0%
32,064	/	15.2%	△ 109,767	/	△342.3%	13,759	/	△12.5%
△ 1,290,999	/	285.3%	△ 1,700,894	/	131.8%	△ 1,259,598	/	74.1%
28,842	/	6.9%	△ 931,022	/	△3,228.0%	14,526	/	△1.6%
金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率	金額	構成比率	対前年度比率
278,728	2.2%	149.8%	284,079	2.2%	101.9%	380,351	3.0%	133.9%
453,865	3.6%	159.8%	289,824	2.2%	63.9%	355,402	2.7%	122.6%
△ 175,137	/	178.8%	△ 5,745	/	3.3%	24,949	/	△434.3%
940	/	/	△ 940	/	/	-	/	/
△ 174,197	/	177.8%	△ 6,685	/	3.8%	24,949	/	△373.2%
△ 145,355	/	△45.2%	△ 937,707	/	645.1%	39,475	/	△4.2%
8,347,552	/	104.0%	8,202,197	/	98.3%	7,264,490	/	88.6%
8,202,197	/	98.3%	7,264,490	/	88.6%	7,303,965	/	100.5%
12,447,304	100.0%	101.1%	12,474,005	100.0%	100.2%	12,803,306	100.0%	102.6%
12,775,092	100.0%	106.5%	13,178,397	100.0%	103.2%	12,966,498	100.0%	98.4%

4) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

年 度		令和元年度			令和2年度			
科 目		金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	9,849,864	82.1%	99.3%	9,658,570	79.4%	98.1%
		手数料	295,221	2.5%	110.4%	263,720	2.2%	89.3%
		寄付金	44,169	0.4%	99.1%	34,156	0.3%	77.3%
		経常費等補助金	1,111,290	9.3%	112.4%	1,792,133	14.7%	161.3%
		付随事業収入	8,162	0.1%	161.0%	10,282	0.1%	126.0%
		雑収入	341,737	2.8%	90.1%	305,300	2.5%	89.3%
		教育活動収入計	11,650,443	97.2%	100.4%	12,064,161	99.2%	103.6%
	事業活動支出の部	人件費	7,461,955	62.2%	100.6%	7,395,311	60.8%	99.1%
		教育研究経費	3,481,517	29.0%	105.4%	4,258,607	35.0%	122.3%
		管理経費	581,270	4.8%	102.0%	524,954	4.3%	90.3%
	徴収不能額等	670	0.0%	76.4%	3	0.0%	0.4%	
	教育活動支出計	11,525,412	96.0%	102.1%	12,178,875	100.1%	105.7%	
	教育活動収支差額	125,031		40.4%	△ 114,714		△91.7%	
科 目		金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	2,935	0.0%	85.9%	2,565	0.0%	87.4%
		その他の教育活動外収入	945	0.0%	92.8%	1,712	0.0%	181.2%
		教育活動外収入計	3,880	0.0%	87.5%	4,277	0.0%	110.2%
	事業活動支出の部	借入金等利息	3,155	0.0%	79.3%	2,333	0.0%	73.9%
		その他の教育活動外支出	-	0.0%		-	0.0%	
		教育活動外支出計	3,155	0.0%	79.3%	2,333	0.0%	73.9%
	教育活動外収支差額	725		158.6%	1,944		268.1%	
経常収支差額		125,756	1.0%	40.6%	△ 112,770	△0.9%	△89.7%	
科 目		金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	金 額	事業活動 収入比率	対前年度 比 率	
特別収支	事業活動収入の部	その他の特別収入	344,571	2.8%	80.2%	99,238	0.8%	28.8%
		特別収入計	344,571	2.8%	80.2%	99,238	0.8%	28.8%
	事業活動支出の部	資産処分差額	211,987	1.8%	163.5%	76,204	0.6%	35.9%
		その他の特別支出	-	0.0%		-	0.0%	
		特別支出計	211,987	1.8%	16.1%	76,204	0.6%	35.9%
		特別収支差額	132,584		44.2%	23,034		17.4%
基本金組入前当年度収支差額		258,340	2.2%	42.4%	△ 89,736	△0.7%	△34.7%	
基本金組入額合計		△ 1,101,661	△9.2%	74.6%	△ 498,743	△4.1%	45.3%	
当年度収支差額		△ 843,321			△ 588,479			
前年度繰越収支差額		△ 14,994,861			△ 15,838,182			
基本金取崩額		-			-			
翌年度繰越収支差額		△ 15,838,182			△ 16,426,661			
(参考)								
事業活動収入計		11,998,894	100.0%	99.7%	12,167,676	100.0%	101.4%	
事業活動支出計		11,740,554	97.8%	102.7%	12,257,412	100.7%	104.4%	

(単位：千円)

令和3年度			令和4年度			令和5年度		
金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率
9,422,271	77.2%	97.6%	9,570,221	78.3%	101.6%	9,437,599	75.8%	98.6%
277,164	2.3%	105.1%	257,442	2.1%	92.9%	257,704	2.1%	100.1%
151,610	1.2%	443.9%	35,139	0.3%	23.2%	50,969	0.4%	145.0%
1,864,730	15.3%	104.1%	1,830,971	15.0%	98.2%	2,092,334	16.8%	114.3%
26,256	0.2%	255.4%	18,297	0.1%	69.7%	20,414	0.2%	111.6%
377,298	3.2%	123.6%	321,899	2.6%	85.3%	423,998	3.4%	131.7%
12,119,329	99.4%	100.5%	12,033,969	98.4%	99.3%	12,283,018	98.7%	102.1%
7,580,599	62.1%	102.5%	7,522,458	61.5%	99.2%	7,695,673	61.8%	102.3%
3,966,053	32.5%	93.1%	4,189,288	34.3%	105.6%	4,157,503	33.4%	99.2%
519,098	4.3%	98.9%	504,809	4.1%	97.2%	501,565	4.0%	99.4%
-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%	
12,065,750	98.9%	99.1%	12,216,555	99.9%	101.2%	12,354,741	99.2%	101.1%
53,579		△46.7%	△ 182,586		△340.8%	△ 71,723		39.3%
金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率
1,542	0.0%	60.1%	1,116	0.0%	72.4%	1,329	0.0%	119.1%
3,626	0.0%	211.8%	3,950	0.0%	108.9%	4,080	0.0%	103.3%
5,168	0.0%	120.8%	5,066	0.0%	98.0%	5,409	0.0%	106.8%
1,511	0.0%	64.8%	689	0.0%	45.6%	-	0.0%	0.0%
-	0.0%		-	0.0%		-	0.0%	
1,511	0.0%	64.8%	689	0.0%	45.6%	0	0.0%	0.0%
3,657		188.1%	4,377		119.7%	5,409		123.6%
57,236	0.5%	△50.8%	△ 178,209	△1.5%	△311.4%	△ 66,314	△0.5%	37.2%
金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率	金額	事業活動 収入比率	対前年度 比率
78,092	0.6%	78.7%	184,221	1.6%	235.9%	166,921	1.3%	90.6%
78,092	0.6%	78.7%	184,221	1.6%	235.9%	166,921	1.3%	90.6%
27,879	0.2%	36.6%	76,806	0.7%	275.5%	95,830	0.8%	124.8%
940	0.0%		-	0.0%		-	0.0%	
28,819	0.2%	37.8%	76,806	0.7%	266.5%	95,830	0.8%	124.8%
49,273		213.9%	107,415		218.0%	71,091		66.2%
106,509	0.9%	△118.7%	△ 70,794	△0.6%	△66.5%	4,777	0.0%	△6.7%
△ 694,977	△5.7%	139.3%	△ 735,731	△6.0%	105.9%	△ 438,559	△3.5%	59.6%
△ 588,468			△ 806,525			△ 433,782		
△ 16,426,661			△ 17,015,129			△ 17,821,654		
-			-			-		
△ 17,015,129			△ 17,821,654			△ 18,255,436		
12,202,589	100.0%	100.3%	12,223,256	100.0%	100.2%	12,455,348	100.0%	101.9%
12,096,080	99.1%	98.7%	12,294,050	100.6%	101.6%	12,450,571	100.0%	101.3%

5) 財務比率の経年比較

事業活動収支計算書関係比率

比率名	算出方法	元年度 決算	2年度 決算	3年度 決算	4年度 決算	5年度 決算
人件費比率	人件費	64.0%	61.3%	62.5%	62.5%	62.6%
	経常収入		64.0%	65.5%	65.9%	66.0%
人件費依存率	人件費	75.8%	76.6%	80.5%	78.6%	81.5%
	学生生徒等納付金		76.6%	80.5%	78.6%	81.5%
教育研究経費比率	教育研究経費	29.9%	35.3%	32.7%	34.8%	33.8%
	経常収入		32.5%	29.5%	31.2%	30.2%
教育研究経費構成比率	教育研究経費	30.2%	35.0%	32.9%	34.3%	33.7%
	経常支出		32.2%	29.6%	30.8%	30.1%
管理経費比率	管理経費	5.0%	4.4%	4.3%	4.2%	4.1%
	経常収入		4.5%	4.5%	4.4%	4.3%
借入金等利息比率	借入金等利息	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
	経常収入		0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
経常支出比率	経常支出	98.9%	100.0%	99.5%	101.5%	100.5%
	経常収入		101.0%	99.5%	101.6%	100.6%
経常収支差額比率	経常収支差額	1.1%	-0.9%	0.5%	-1.5%	-0.5%
	経常収入		-1.0%	0.5%	-1.6%	-0.6%
事業活動収支比率	事業活動支出	97.8%	100.7%	99.1%	100.6%	100.0%
	事業活動収入		100.8%	99.1%	100.6%	100.0%
事業活動収支差額比率	基本金組入前当年度収支差額	2.1%	-0.7%	0.9%	-0.6%	0.0%
	事業活動収入		-0.8%	0.9%	-0.6%	0.0%
基本金組入後収支比率	事業活動支出	107.7%	105.0%	105.1%	107.0%	103.6%
	事業活動収入－基本金組入額		105.3%	105.4%	107.4%	103.8%
事業活動経費依存率	事業活動支出	119.2%	126.9%	128.4%	128.5%	131.9%
	学生生徒等納付金		121.7%	122.4%	122.0%	125.2%
学生生徒等納付金比率	学生生徒等納付金	84.5%	80.0%	77.7%	79.5%	76.8%
	経常収入		83.5%	81.4%	83.8%	81.0%
寄付金比率	寄付金	0.5%	0.5%	1.2%	0.5%	0.7%
	事業活動収入		0.5%	1.3%	0.5%	0.8%
補助金比率	補助金	12.0%	15.4%	15.6%	16.3%	17.8%
	事業活動収入		11.7%	11.5%	11.8%	13.4%
基本金組入率	基本金組入額	9.2%	4.1%	5.7%	6.0%	3.5%
	事業活動収入		4.3%	6.0%	6.3%	3.7%
減価償却額比率	減価償却額	8.8%	9.4%	9.2%	9.1%	9.6%
	経常支出		9.8%	9.6%	9.6%	10.1%

活動区分資金収支計算書関係比率

比率名	算出方法	元年度 決算	2年度 決算	3年度 決算	4年度 決算	5年度 決算
教育活動資金収支差額比率	教育活動資金収支差額	8.0%	7.2%	10.8%	6.4%	10.4%
	教育活動資金収入計		7.6%	11.4%	6.8%	10.9%

※事業活動収支計算書関係比率及び活動区分資金収支計算書関係比率について

上段の数値は、高等教育の修学支援新制度にかかる、収入には「授業料等減免費交付金」を含み、支出には、減免に対応する「奨学金」が含まれている。

下段の数値は、高等教育の修学支援新制度にかかる、収入及び支出は含まない。

貸借対照表関係比率

比率名	算出方法	元年度 決算	2年度 決算	3年度 決算	4年度 決算	5年度 決算
固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	82.9%	82.7%	83.0%	84.5%	84.4%
有形固定資産構成比率	$\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$	64.7%	64.2%	63.4%	63.8%	62.7%
特定資産構成比率	$\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$	18.3%	18.5%	19.6%	20.7%	21.7%
流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	17.1%	17.3%	17.0%	15.5%	15.6%
固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$	5.1%	5.1%	4.9%	4.9%	4.8%
流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$	6.4%	5.9%	6.3%	6.0%	6.5%
内部留保資産比率	$\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資産}}$	22.6%	24.1%	24.5%	24.3%	24.8%
純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	88.6%	89.1%	88.8%	89.1%	88.7%
繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	-31.2%	-32.6%	-33.6%	-35.3%	-36.0%
固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	93.7%	92.9%	93.5%	94.9%	95.1%
固定長期適合率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$	88.6%	87.9%	88.6%	89.9%	90.3%
流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	267.8%	294.2%	269.0%	257.1%	240.0%
総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	11.4%	10.9%	11.2%	10.9%	11.3%
負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	12.9%	12.3%	12.7%	12.2%	12.7%
前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	321.2%	357.4%	335.4%	309.8%	299.2%
退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定預金(資産)}}{\text{退職給与引当金}}$	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%	60.0%
基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	99.7%	99.8%	99.9%	100.0%	100.0%
減価償却比率	$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{減価償却資産取得価格}}$	55.4%	56.9%	58.1%	58.8%	59.9%
積立率	$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	58.8%	58.0%	57.7%	55.1%	55.5%

(3) その他

1) 有価証券の状況

該当なし

2) 借入金の状況

借入金なし

3) 寄付金の状況

① 一般寄付金

(単位：千円)

法人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
			1,110	520	1,630

② 特別寄付金

(単位：千円)

区分	法人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
国際交流教育振興資金	1,000					1,000
森本教育振興資金						0
各校教育振興資金		6,694	930	12,655	1,860	22,139
各校教育振興資金(施設)		11,575		1,099		12,674
教育・研究助成寄付		22,800	1,000			23,800
受配者指定寄付金				200		200
森本正夫先生顕彰事業寄付金	2,400					2,400
計	3,400	41,069	1,930	13,954	1,860	62,213

③ 現物寄付

(単位：千円)

区分	法人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
建物						0
教育研究用機器備品		16,224	941	209	1,694	19,068
図書		2,624	643			3,267
車輛				4,516	134	4,650
計	0	18,848	1,584	4,725	1,828	26,985

※ 教育研究用機器備品及び図書については、科学研究費補助事業による受贈を含む。

4) 補助金の状況

(単位：千円)

区 分	法 人	北海学園大学	北海商科大学	北海高校	北海学園札幌高校	計
私立大学等経常費補助金		630,611	95,401			726,012
授業料等減免費交付金		545,240	87,487			632,727
私立学校施設整備費補助金		126,349				126,349
私立大学等研究設備整備費等補助金						0
私立学校情報機器整備費補助金						0
私立高等学校等ICT教育設備整備推進事業費補助金						0
私立学校情報通信ネットワーク環境施設整備費補助金						0
私立高等学校等就学支援金事務費補助金				984	1,092	2,076
私立高等学校等授業料軽減事業補助金				8,854	12,374	21,228
私立高等学校管理運営事業補助金				343,898	350,807	694,705
学校保健特別対策事業費補助金				1,008	957	1,965
結核健康診断費補助金		881	70	179	180	1,310
理科教育設備整備費等補助金					913	913
札幌市私立学校教材教具等整備費補助金				5,856	5,754	11,610
学術研究振興資金			700			700
計	0	1,303,081	183,658	360,779	372,077	2,219,595

5) 収益事業の状況

該当なし

6) 関連当事者等との取引の状況

該当なし

7) 学校法人間財務取引

該当なし

(4) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

学園全体として、収入においては学生生徒の安定的な確保により学生生徒等納付金収入はほぼ安定的に推移してきた。また貸借対照表上の財務比率「負債比率等」についてもほぼ目標を達成している。

令和5年度の事業活動収支における「基本金組入前収支差額」は500万円ほど収入超過額を計上した。今後恒常的に支出超過となる見込みの中、教育条件の向上と財政の安定を図る必要がある。

北海学園中期計画(令和2年度～令和6年度)に掲げられた構想を実現するためには、引き続き入学生の安定的確保と、補助金の獲得、外部資金の積極的確保のほか人件費を含む支出構造の再検討をする事が喫緊の課題である。